

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA

EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Finanční hospodaření příspěvkové organizace poskytující sociální služby

Financial Management of the Allowance Organization Providing Social Services

Student: Kamila Janošová

Vedoucí bakalářské práce : PhDr. Mgr. Hana Fachinelli, Ph.D.

Ostrava 2012

Zadání bakalářské práce

Student: **Kamila Janošová**
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa
Specializace: 02 Veřejná ekonomika a správa
Téma: **Finanční hospodaření příspěvkové organizace poskytující sociální služby**
Financial Management of the Allowance Organization Providing Social Services

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Zásady finančního hospodaření příspěvkových organizací působících v sociálních službách
3. Analýza finančního hospodaření Domova Březiny
4. Zhodnocení hospodaření Domova Březiny
5. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

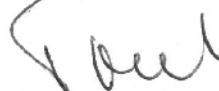
- MORÁVEK, Zdeněk, Alena MOCKOVČIAKOVÁ a Danuše PROKÚPKOVÁ. *Příspěvkové organizace* 2011. 5. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s., 2011. 344 s. ISBN 978-80-7357-626-4.
- PRŮŠA, Ladislav. *Ekonomie sociálních služeb*. 2. dopl. vyd. Praha: ASPI, a. s., 2007. 180 s. ISBN 978-80-7357-255-6.
- REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s. r. o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **PhDr.Mgr. Hana Fachinelli, Ph.D.**

Datum zadání: 25.11.2011

Datum odevzdání: 11.05.2012



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

Místopřísežné prohlášení o samostatném vypracování bakalářské práce

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně.

V Ostravě dne : 11.května 2012

.....
Kamila Janošová

Obsah

1	Úvod	1
2	Zásady finančního hospodaření příspěvkových organizací působících v sociálních službách	3
2.1	Principy hospodaření neziskové organizace	4
2.1.1	<i>Vznik, zásady a legislativní rámec příspěvkových organizací</i>	<i>7</i>
2.1.2	<i>Zdroje financování příspěvkových organizací</i>	<i>10</i>
2.1.3	<i>Zásady finančního hospodaření s prostředky peněžních fondů</i>	<i>15</i>
3	Analýza finančního hospodaření Domova Březiny p.o.	18
3.1.1	<i>Účetní období 2007</i>	<i>20</i>
3.1.2	<i>Účetní období 2008</i>	<i>23</i>
3.1.3	<i>Účetní období 2009</i>	<i>26</i>
3.1.4	<i>Účetní období 2010</i>	<i>29</i>
3.1.5	<i>Účetní období 2011</i>	<i>32</i>
4	Zhodnocení hospodaření Domova Březiny	36
5	Závěr	42
	Seznam literatury	44
	Seznam zkratk	47
	Prohlášení o využití výsledku bakalářské práce	
	Seznam příloh	
	Jednotlivé přílohy	

1 Úvod

Údaje o stárnutí populace v České republice udávají, že v následujících letech dojde k významným změnám ve struktuře obyvatel v naší zemi. Předpokládá se, že dojde k situaci, kdy bude počet občanů v produktivním věku ubývat a tomuto trendu nemůže zabránit ani plánované zvyšování věku potřebného k odchodu do důchodu. Z údajů dále vyplývá, že do roku 2060 dojde k poklesu celkového počtu obyvatel, ale počet potencionálních klientů pobytových služeb sociální péče vzroste.¹ Je tedy nutné, aby do budoucna byla zajištěna odpovídající kapacita zařízení poskytující služby seniorům. Zásadním faktorem u těchto zařízení bude vždy hledisko financování a celková kapacita využití těchto zařízení. Kraje a obce mají možnost zajistit poskytování těchto služeb prostřednictvím organizačních složek nebo právnických osob, které zřizují ve své působnosti. Regionální nebo místní podmínky pro kvalitní poskytování sociálních služeb mohou být rozdílné, ale vždy musí odpovídat potřebám a možnostem na daném území.

Cílem bakalářské práce bude analyzovat finanční hospodaření příspěvkové organizace poskytující sociální služby. Tato analýza bude provedena v příspěvkové organizaci Domov Březiny, která má sídlo na ulici Rychvaldská, v Petřvaldě. Zřizovatelem této organizace je Moravskoslezský kraj.

Práce je rozdělena do pěti kapitol, z nichž první je úvod.

Ve druhé kapitole budou nastíněny příspěvkové organizace poskytující sociální služby, zásady jejich vzniku a principy hospodaření, sociální služby a jejich poskytovatelé. Ve druhé části této kapitoly budou popsány principy dělení příspěvkových organizací, okrajově zde budou zmíněny organizace zřízené státem. S ohledem na zadání práce je největší prostor věnován příspěvkovým organizacím poskytujícím sociální služby, jejich zřízením, vymezení zákonů upravující danou problematiku, finanční vztahy se zřizovatelem, nakládání s majetkem zřizovatele. Budou charakterizovány zdroje financování příspěvkových organizací, rozdělení výsledku hospodaření do peněžních fondů, tvorba a způsoby jejich použití.

Ve třetí kapitole bude provedena podrobná analýza finančního hospodaření Domova Březiny, který se zabývá poskytováním pobytových služeb pro seniory. V první části bude

¹ Demografický vývoj. In: *Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR* [online]. MPSV 23.6.2005. [cit. 3.3.2012]. Dostupné z: <http://www.mpsv.cz/files/clanky/2237/srovnani-demografie.pdf>.

uvedeno zřízení, předmět hlavní a vedlejší činnosti organizace, statutární orgán organizace. Podrobně bude popsáno hospodaření s majetkem zřizovatele a princip hospodaření organizace. Druhá část kapitoly bude zaměřena na podrobný rozbor nákladů a výnosů, hospodaření fondů organizace, vč. vyčíslení výsledku hospodaření organizace a jeho rozdělení do fondů. Při analýze se bude vycházet z interních podkladů organizace za období 2007 – 2011.

Obsahem čtvrté kapitoly bude zhodnocení analyzovaných výsledků a porovnání hospodaření organizace ve sledovaných letech se zaměřením na výnosy a náklady organizace, jejich skladbu a vývoj za sledované období. Bude použita analýza celkových nákladů a výnosů organizace, dále pak nákladů a výnosů v přepočtu na 1 klienta. Obě tyto analýzy by měly ukázat, jestli příspěvková organizace hospodáří hospodárně, vyrovnaně a efektivně. Analýza ukáže zda finanční prostředky, kterými organizace disponuje pokrývají její náklady, procentní poměr a skladbu dle jednotlivých poskytovatelů dotací. Vyjádří, jakým procentuálním podílem se na úhradě nákladů podílejí samotní klienti v jednotlivých letech. Dosažené výsledky budou použity při navrhování opatření a možností zlepšení finanční situace organizace, snížení její závislosti na prostředcích poskytovaných z veřejných rozpočtů.

V závěru bude provedeno shrnutí celé práce.

K vypracování bakalářské práce bude použita legislativa platná k 31.12.2011, odborná literatura zabývající se příspěvkovými organizacemi a problematikou sociálních služeb. Dále bude využito poznatků získaných z interních materiálů organizace o činnosti a hospodaření.

2 Zásady finančního hospodaření příspěvkových organizací působících v sociálních službách

Celý systém poskytování sociálních služeb prošel v minulosti řadou velkých změn. Došlo ke kvantitativnímu zvýšení objemu poskytovaných služeb a s vývojem společnosti došlo také ke změnám ve formě poskytovaných služeb, metod práce s klienty a k podpoře vzniku nových zařízení.²

„Sociální službou se rozumí činnost nebo souhrn činností v nepříznivé sociální situaci, tzn. pomoc osobám při ztrátě jejich soběstačnosti a ochranu před sociálním vyloučením s cílem umožnit jim v nejvyšší možné míře zapojení do běžného života společnosti a využívat obvyklým způsobem jiných systémů. Sociální služba je službou ve veřejném zájmu.“³

Cílem těchto služeb bývá podporovat rozvoj, zachování soběstačnosti uživatele, umožnit mu bezproblémový návrat do domácího prostředí a do původního životního stylu. Sociální služba má pomáhat rozvíjet schopnost vést plnohodnotný samostatný život a snažit se snížit sociální a zdravotní rizika související se způsobem života uživatelů.⁴

Poskytovatelem sociálních služeb může být právnická nebo fyzická osoba, která má na základě zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, oprávnění k činnosti poskytovat sociální službu. Nemohou to být rodinní příslušníci či asistenti sociální služby, kteří o své blízké nebo jiné osoby pečují v domácím prostředí a také subjekt, který není registrován jako poskytovatel sociální služby ve smyslu zákona.⁵

Sociální službou se rozumí:

- sociální poradenství,
- služby sociální péče,
- služby sociální prevence.

² KOZLOVÁ Lucie. *Sociální služby*. 1. vyd. Praha: TRITON s.r.o., 2005. 71 s. ISBN 80-7254-662-7.

³ BAREŠ, P. *Přiměřenost sociálních služeb aktuálním potřebám*. Praha: VÚPSV. 2006. ISBN 8087007247, citováno dle: HYÁNEK, V., PROUZOVÁ, Z., ŠKARABELOVÁ, S. a kol. *Neziskové organizace ve veřejných službách*, 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita. 2007. 130 S. ISBN 978-80-210-4423-4.

⁴ MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ, *MPSV: Sociální služby* [online]. MPSV [1.2.2012].

Dostupné z: <http://www.mpsv.cz/cs/9>.

⁵ MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ, *MPSV: Registr poskytovatelů sociálních služeb* [online]. MPSV [1.2.2012]. Dostupné z: <http://iregistr.mpsv.cz/>.

Ještě před rokem 2007 byly mezi sociální služby také počítány výchovná a poradenská péče, ústavní sociální péče, péče ve všech zařízeních sociální péče, pečovatelská služba a stravování.⁶

Sociální služby jsou poskytovány jako **terénní, pobytové nebo ambulantní**.

Pobytové služby jsou služby spojené s ubytováním v zařízeních sociálních služeb. Za **ambulantní služby** považujeme služby za kterými osoba dochází nebo je doprovázena, nebo dopravována do zařízení sociálních služeb a součástí služby není ubytování. **Terénní služby** jsou služby, které jsou osobě poskytovány v jejím přirozeném sociálním prostředí.

Registrace poskytovatelů sociálních služeb je podmínkou pro žádost o poskytnutí finančních prostředků z veřejných rozpočtů. Díky zákonu č. 108/2006 Sb. o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, mají poskytovatelé sociálních služeb stejná práva a povinnosti bez ohledu na jejich právní formu. Před přijetím zákona docházelo ke zvýhodňování neziskových organizací založených státem oproti jiným formám neziskových organizací. Zákon také zavádí nově **příspěvek na péči**.

2.1 Principy hospodaření neziskové organizace

„Podle Listiny základních práv a svobod, která je nedílnou součástí Ústavy ČR, musí být rozhodující část výdajů státního rozpočtu určena na zajišťování tzv. funkcí státu. Jedná se o služby, které veřejná správa (tj. státní správa a samospráva) musí pro občany zajišťovat. Jde tedy o především o školství, kulturu, dopravu, obranu a bezpečnost, soudnictví, vězeňskou službu, oblast důchodového zabezpečení, zastupitelské úřady v cizině a celou řadu dalších funkcí, se kterými se občané denně setkávají. Na zajišťování těchto veřejných služeb stát (obec, kraj) v první řadě zřizuje státní (obecní, krajské) příspěvkové organizace, či organizační složky bez právní subjektivity (bývalé rozpočtové organizace). Touto cestou jsou za přímého řízení zřizovatele naplňována jednotlivá ustanovení Ústavy z hlediska funkcí státu.“⁷

V České republice nedochází k jednoznačnému definování charakteristiky organizací působících v neziskovém sektoru. Zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu, ve znění pozdějších předpisů, je definuje jako „organizace charakteru právnické osoby, která nebyla

⁶ HYÁNEK, Vladimír, PROUZOVÁ, Zuzana a Simona ŠKARABELOVÁ a kol.. *Neziskové organizace ve veřejných službách*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita. 2007. 130 s. ISBN 978-80-210-4423-4.

⁷ ŠKARABELOVÁ, Simona a kolektiv. *Když se řekne nezisková organizace*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita 2002. 79 s. ISBN 80-210-3031-3. (str. 59)

*zřízená nebo založena za účelem podnikání“.*⁸ Zda se jedná o založení nebo zřízení, je uvedeno vždy v platné legislativní úpravě týkající se právní formy organizace. Pro výpočet daně z příjmu je přehled organizací uvedený v tomto zákoně dostačující, ale pro pochopení cílů a poslání těchto organizací je potřeba jejich systematizace podle následujících **třídících znaků**:

- kritérium zakladatele,
- kritérium globálního charakteru poslání,
- kritérium právně organizační formy,
- kritérium způsobu financování,
- kritérium charakteristiky realizovaných činností.

Podle kritéria zakladatele se neziskové organizace dělí na:

- ***veřejnoprávní organizace*** – zakladatel je státní správa (ministerstvo, ústřední úřad státní správy),
- ***soukromoprávní organizace*** – zakladatelem je fyzická nebo právnická osoba (mohou organizaci zakládat i společně),
- ***veřejnoprávní instituce*** – zákon přímo určuje povinnost výkonu veřejné služby, např. veřejná vysoká škola⁹.

Podle kritéria globálního charakteru poslání, se neziskové organizace dělí na:

- ***organizace veřejně prospěšné*** – jsou určeny k poskytováním služeb široké veřejnosti. K veřejně prospěšným aktivitám bezpochyby patří také financování činností a služeb neziskového charakteru, kterou provádějí nadace,
- ***organizace vzájemně prospěšné*** – jejich představitelem jsou typicky členské organizace, prostřednictvím nichž občané realizují své právo na sdružování, ale i další cíle, které jsou jim společné (národnostní organizace, organizace lidí s určitým tělesným postižením nebo ryze zájmové organizace jako jsou např. kluby sběratelů známek).¹⁰

⁸ REKTORÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5. (str. 39)

⁹ REKTORÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

¹⁰ Zpráva o stavu neziskového sektoru v České republice v roce 2010. In: www.neziskovky.cz [online]. duben 2011 [cit. 2012-02-07]. Dostupné z : http://www.neziskovky.cz/data/Zprava_o_stavu_NS_2010txt11805.pdf.

Podle kritéria právně organizační normy tj. zákon vždy v platném znění,

se neziskové organizace dělí na:

- ***organizace založené podle zákonů*** – zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů a zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů,
- ***organizace založené podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace*** – zákon o nadacích a nadačních fondech, zákon o obecně prospěšných společnostech, zákon o sdružování občanů a zákon o církvích a náboženských společnostech, zákon o dobrovolnické službě,
- ***organizace založené podle zákona č. 513/1991 Sb.,*** ve znění pozdějších předpisů – obchodní zákoník a organizace s obdobným charakterem.¹¹

Podle kritéria financování se neziskové organizace dělí na:

- ***organizace financované zcela z veřejných rozpočtů*** – organizační složky státu a územních celků,
- ***organizace financované zčásti z veřejných rozpočtů*** – mají nárok na legitimní příspěvek (příspěvkové organizace, církve a náboženské společnosti, politické strany a hnutí, vybraná občanská sdružení),
- ***organizace financované z různých zdrojů*** – sponzoring, sbírky, dary, granty, vlastní činnost,
- ***organizace financované ze zdrojů získané realizací svého poslání.***¹²

Podle kritéria charakteristiky realizovaných činností (oborové členění), se neziskové organizace dělí na:

- ***znaky společné pro všechny typy neziskových organizací*** – jsou právnické osoby, nejsou založeny za účelem podnikání a produkce zisku, svou činností uspokojují konkrétní potřeby, mohou být, ale také nemusí financovány ze státního rozpočtu,

¹¹ REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

¹² REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

- **znaky společné jen pro soukromé neziskové organizace** – zákonem povolená autonomie ve vztahu k vnějšímu okolí, členství je vždy založeno na dobrovolnosti, v rámci legislativy může vytvořit okruh sympatizantů.¹³

2.1.1 Vznik, zásady a legislativní rámec příspěvkových organizací

Zřizovatelem příspěvkové organizace může být organizační složka státu nebo **územně správní celek**. V souvislosti s reformou veřejné správy byly vydány tři samostatné zákony, týkající se pravidel pro sestavení státního rozpočtu a pravidel pro rozpočty obcí. Původní zákon č. 576/1990 Sb., o pravidlech hospodaření s rozpočtovými prostředky České republiky a obcí v České republice byl nahrazen:

- zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů,
- zákonem č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů,
- zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

Příspěvková organizace, kdy zřizovatelem je organizační složka státu se řídí zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla) a dále zákonem č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky, ve znění pozdějších předpisů a jejím vystupování v právních vztazích a můžeme ji nazývat **státní příspěvkovou organizací**.¹⁴ Na základě platné legislativy se jedná o právnickou osobu, která vzniká pouze se souhlasem státu a stát za ní přebírá odpovědnost a ručí za její závazky. Organizace hospodaří s majetkem státu, vlastní majetek nemá a nemá schopnost majetek nabývat. V souvislosti s převodem majetku na územně správní celky, dochází k omezování těchto organizací. Většina organizací se na základě rozhodnutí příslušných ústředních správních orgánů transformovala na příspěvkové organizace krajů podle zákona č. 157/2000 Sb., o přechodu některých věcí, práv a závazků z majetku České republiky do majetku krajů, ve znění pozdějších předpisů¹⁵. Další změnu přinesl zákon č. 290/2000 Sb.,

¹³ REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

¹⁴ REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

¹⁵ Současná právní úprava příspěvkových organizací územních samosprávných celků, příspěvkových organizací, státních fondů a organizačních složek státu. In: www.ucetnikavarna.cz [online]. duben 2003 [cit. 12.3.2012] Dostupné z: <http://www.ucetnikavarna.cz/archiv/dokument/doc-d8074v10727-soucasna-pravni-uprava-prispevkovych-organizaci/>.

o přechodu některých dalších věcí, práv a závazků České republiky na kraje a obce, občanská sdružení v oblasti tělovýchovy a sportu a o souvisejících změnách a o změně republiky, ve znění zákona č. 10/2001 Sb., a zákona č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu, ve znění pozdějších předpisů.

S ohledem na zaměření práce je v další části pozornost zaměřena na organizace zřízené územně správními celky (dále „ÚSC“), jejichž hlavním posláním je poskytování sociálních služeb.

Nejvíce rozšířenou formou organizace, zřizované ÚSC, jsou příspěvkové organizace, které mají ze zákona nárok na každoroční příspěvek od svého zřizovatele na hlavní činnost, kromě toho mohou vyvíjet doplňkovou činnost, vymezenou zřizovací listinou. **Příspěvkové organizace územních samosprávných celků** (dále „PO“), kdy zřizovatelem je obec nebo kraj se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, „*pro takové činnosti ve své působnosti, které jsou zpravidla neziskové, a jejichž rozsah, struktura a složitost vyžadují samostatnou právní subjektivitu*“.¹⁶ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, dává ÚSC pravomoc zřizovat k plnění svých úkolů, k hospodářskému využívání svého majetku a k zabezpečení veřejně prospěšných činností, organizace ve formě právnických osob, které svou činností nevytváří zisk.¹⁷ Většinou se jedná o činnosti, kdy příjmy organizace z hlavní činnosti jsou buď rovny, nebo nižší než náklady, vznikající v souvislosti s poskytováním služeb. ÚSC svým rozhodnutím o zřízení PO, zároveň rozhoduje o poskytnutí příspěvku na činnost z rozpočtu ÚSC, který má sloužit na dorovnání rozdílu mezi náklady a příjmy organizace. ÚSC při posuzování návrhu na vznik PO musí posoudit potřebu zřízení organizace, rozsah hlavní činnosti, předmět činnosti a formu doplňkové činnosti, kterou by organizace měla plnit. **Zřizovací listina** musí obsahovat náležitosti uvedené v § 27 odst. 2 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů a v příloze musí být uveden majetek ÚSC, který bude PO předán k vlastnímu hospodářskému využití. V souvislosti s vlastnictvím majetku je nutné provádění inventarizace. Dále je nutné navrhnout výši příspěvku z rozpočtu ÚSC, se kterým bude organizace hospodařit a předpokládaný počet zaměstnanců. PO zřizuje zastupitelstvo ÚSC, které schvaluje a vydává zřizovací listinu, rozhoduje o rozdělení, sloučení, splnutí

¹⁶ REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

¹⁷ Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky 2000*, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb073-00.pdf>. ISSN 1211-1244.

nebo jejich zrušení a toto také oznamuje Ústřednímu věstníku České republiky. ÚSC ve vztahu k PO plní úkoly, které mu ukládá rada, např. zajišťuje průběžnou kontrolu, zda je činnost vykonávána v souladu s hlavním účelem, pro který byla PO zřízena, kontroluje hospodaření PO a v případě zjištění nedostatků předkládá radě návrhy na jejich odstranění. V případě zrušení PO, přechází dnem zániku práva a závazky zrušené PO, na zřizovatele (smluvní pohledávky, smluvní závazky, právo k užívání nemovitého a movitého majetku, pracovně právní vztahy).¹⁸

Předmět činnosti PO souvisí s účelem, za jakým byla organizace zřízena. Správné vymezení činnosti PO a přesná formulace, je nezbytná pro aplikaci ustanovení většiny zásadních zákonů týkajících se hospodaření organizace.

Příspěvkových organizací se týkají především:¹⁹

- **Zákon o účetnictví č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů,**
- **Vyhláška č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví** – touto vyhláškou je vyžadováno, aby pro účely zjištění hospodářského zisku před zdaněním, došlo k vykázání výnosů a nákladů v členění na hlavní a doplňkovou činnost,
- **Živnostenský zákon č. 455/1991 Sb., ve znění pozdějších zákonů** – v tomto zákoně je výslovně uvedeno, které činnosti nelze považovat za živnosti,
- **Zákon o daních z příjmu č. 586/1992 Sb., ve znění pozdějších předpisů** – zákon přesně určuje příjmy, které nejsou předmětem daně z příjmů u poplatníků, kteří nejsou založeni za účelem podnikání, vymezuje neziskové organizace jako poplatníka, který není založen za účelem podnikání,
- **Zákon o daních z přidané hodnoty č. 235/2004 Sb., ve znění pozdějších předpisů** – uvádí seznam osvobozených ekonomických činností.

Z výše uvedeného vyplývá nutnost přesného vymezení hlavní činnosti a jejího uvedení ve zřizovací, popř. zakládající listině, pro správný chod organizace.

¹⁸ BÝMA, MIROSLAV. Moderní obec. ihned.: Postup při zřizování příspěvkové organizace. In: *Ihned.cz: On-line zprávy hospodářských novin* [online]. 5.6.2008, roč. 2008, č. 12, s.1 [cit. 14.2.2012]. Dostupné z: http://ihned.cz/c4-10001095-25223740-000000_detail-postup-pri-zrizovani.

¹⁹ MORÁVEK, Zdeněk, Alena MOCKOVČIAKOVÁ a Danuše PROKÚPKOVÁ. *Příspěvkové organizace* 2011. 5. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s. 2011. 344 s. ISBN 978-80-7357-626-4.

2.1.2 Zdroje financování příspěvkových organizací

Finanční hospodaření PO je stanoveno v § 28 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. PO je povinná každý rok sestavit návrh rozpočtu, který je závazným finančním plánem a provést celkovou kalkulaci příjmů a nákladů. Na základě sestaveného rozpočtu zřizovatel rozhodne o výši příspěvku na provoz a stanoví závazné ukazatele nebo jiné omezení při využívání jím poskytnutých prostředků, formou účelových prostředků (např. účelové prostředky na úhradu energie). PO nesmí tyto účelové prostředky použít na jiný účel, než byly určeny. Pokud dojde během roku ke změnám v rozpočtu, musí PO požádat zřizovatele o zvýšení příspěvku na provoz. Může nastat také varianta, že příspěvek na provoz nebude využitý v požadované výši, o tomto je nutné zřizovatele také informovat a příspěvek v uspořené výši vrátit.²⁰

Financování PO je **vícezdrojové** a je realizováno ze zdrojů, které na sobě nejsou přímo závislé a podílí se na nich:

- **stát** – dotace z kapitoly Ministerstva práce a sociálních věcí ČR a účelové dotace ze státního rozpočtu,
- **obec, kraj** – účelové dotace z rozpočtu ÚSC, příspěvky na provoz,
- **uživatel sociálních služeb** – vlastní zdroje, příspěvek na péči, úhrada od uživatelů,
- **zdravotní pojišťovny** – úhrady za úkony provedené poskytovatelem sociálních služeb hrazené z veřejného zdravotního pojištění,
- **další subjekty** – soukromé právnické a fyzické osoby formou daru, příspěvky z Evropského sociálního fondu.²¹

Dotace poskytované MPSV jsou hlavním zdrojem financování PO a jsou jednotlivým poskytovatelům sociálních služeb vypláceny prostřednictvím krajů, formou neinvestiční účelové dotace. Vedle neinvestičních dotací je také možné poskytovat dotace investiční, které jsou určené na realizaci konkrétních projektů (zhodnocení dlouhodobého majetku apod.). Pro posuzování dotační žádosti nejsou jasně daná kritéria a tak o výši poskytnutí dotace, dle konkrétního dotačního programu rozhoduje ministr práce a sociálních věcí na návrh dotační komise MPSV ustanovené pro tyto účely. Konkrétní podmínky pro poskytování

²⁰ Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky 2000*, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb073-00.pdf>. ISSN 1211-1244.

²¹ SIXTOVÁ Dominika, Michaela HÁJKOVÁ, Analýza MPSV odkrývá budoucí možnosti investic v sociálních službách, In: www.epravo.cz [online]. 1.9.2011 [cit. 16.3.2012] Dostupné z: <http://www.epravo.cz/top/clanky/analiza-mpsv-odkriva-budouci-moznosti-investic-v-socialnich-sluzbach-76777.html>.

dotací by měl stanovit prováděcí předpis, který doposud nebyl vydán. V současné době řeší problematiku poskytování dotací ze státního rozpočtu poskytovatelům sociálních služeb Metodika Ministerstva práce a sociálních věcí ČR, závazná pro dotační řízení a poskytování dotací, kterou sestavuje každoročně MPSV. Tato metodika přesně upravuje podmínky a pravidla pro poskytování dotací, postupy a kritéria pro hodnocení žádostí a stanovuje výši dotace, pravidla a podmínky pro čerpání, kontrolu a následné vyúčtování použití dotace. Celková výše prostředků, která je určená na podporu sociálních služeb je vždy určena objemem prostředků vyčleněným ve státním rozpočtu v kapitole MPSV. **Dotace ze státního rozpočtu** jsou poskytovány k financování běžných výdajů, souvisejících s poskytováním sociálních služeb, vždy v souladu se zpracovaným střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb. Dotace ze státního rozpočtu se poskytuje na financování základních druhů a forem a to vždy v rozsahu, který je stanoven v zákoně o sociálních službách.²² Poskytování **investičních dotací** není upraveno žádným právním předpisem, dotační podmínky stanoví poskytovatel dotace. Na rozpočet zřizovatele mohou být PO napojeny hlavně **příspěvkem na provoz**, který je doplňuje chybějící zdroje na financování běžných (neinvestičních) potřeb, včetně nákladů na údržbu a opravy. Z pohledu alokační efektivnosti by jeho poskytování mělo být zpravidla v návaznosti na výkony nebo jiná vhodná kritéria. Dále se může jednat o příspěvek na investice (investiční dotace). Příspěvek na provoz poskytuje zřizovatel na základě vypracovaného **finančního plánu**, který obsahuje předpokládané výnosy PO (např. z prodeje služeb, z příspěvků uživatelů služeb, z příspěvku na péči) a také předpokládané náklady (např. na spotřebu energie, materiálu, náklady na opravy a udržování, cestovné, mzdové a související náklady, daně a poplatky, odpisy majetku) a také stav, tvorbu a použití peněžních fondů. Na základě tohoto plánu zřizovatel schválí závazný ukazatel – **příspěvek na provoz nebo příspěvek do investičního fondu**.

PO hospodaří s majetkem, který jí zřizovatel svěříl k hospodaření. Tento majetek nadále zůstává ve vlastnictví zřizovatele a ten také určí, kdo hospodaří s příjmy získanými hospodařením s majetkem a také kdo hradí náklady na opravy a údržbu majetku. V případě, že PO pronajímá se souhlasem zřizovatele majetek, může příjmy z pronájmu použít pro financování svého provozu a tyto příjmy jsou předmětem DPFO. V případě prodeje majetku zřizovatel určí, komu tržba z prodeje připadne a za jakým účelem bude použita.

²² MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ. *MPSV Metodika Ministerstva práce a sociálních věcí ČR pro poskytování dotací ze státního rozpočtu poskytovatelům sociálních služeb v oblasti podpory poskytování sociálních služeb ze dne 29.12.2010* [online] MPS [29.12.2010]. Dostupné z: http://www.mpsv.cz/files/clanky/9373/Metodika_291210.pdf.

Při pořizování investičního majetku rozhodne zřizovatel o tom, kdo zajistí financování jeho pořízení. Pokud majetek pořizuje jako investici pro PO, tak dokončenou investici svěřuje do užívání nebo zřizovací listinou bezúplatně převádí na PO. Pokud investici pořizuje PO, tak ji zřizovatel pošle jako závazný ukazatel dotaci do investičního fondu. V souvislosti s majetkem zřizovatel schvaluje závazný odpisový plán, kde je určeno, že účetní odpisy provádí PO za účelem vytvoření rezervy pro další investování do svého rozvoje. **Odpisy** jako náklad jsou převáděny do investičního fondu.²³ V případě zhoršeného hospodářského výsledku, může zřizovatel rozhodnout o jeho úhradě formou **návratné finanční výpomoci**. Tato výpomoc musí být vrácena do konce rozpočtového roku, v němž došlo k uhrazení zhoršeného hospodářského výsledku.

Další možností financování PO mohou být také **výnosy z vlastní činnosti** a **výnosy z doplňkové činnosti**. PO není podnikatelským subjektem, je založena na principu poskytování neziskových služeb občanů. Hlavní neboli vlastní činností rozumíme veškeré aktivity, pro které byla zřízená, její cíle a hlavní poslání, ve většině případů je nezisková a PO nejsou finančně soběstačné. Z tohoto důvodu nemohou být výnosy z hlavní činnosti považovány za podstatný zdroj financování. Doplňková činnost zpravidla umožňuje účinné využití majetku za předpokladu, že svým rozsahem neovlivní kvalitu, dostupnost a rozsah hlavní činnosti. Pokud zřizovatel povolí doplňkovou činnost ve své zřizovací listině, musí jí PO provozovat se ziskem, ztrátová činnost by neměla smysl a mohlo by dojít ke snížení efektu hospodaření organizace. Pokud PO vytvoří ve své doplňkové činnosti zisk, může jej použít ve prospěch své hlavní činnosti. Jiné využití tohoto zdroje musí povolit zřizovatel.

V současné době je nutné také zainteresovat **klienta domova na financování poskytovaných služeb** a v rámci uzavřených smluv požadovat úhradu nákladů na ubytování, stravu a péči ve sjednaném rozsahu. Výše úhrady nesmí překročit maximální výši stanovenou prováděcím právním předpisem (maximální výše úhrady za ubytování je 180 Kč/den, za stravu 150 Kč/den, zároveň ale platí, že při poskytování služeb v domově pro seniory musí klientovi zůstat alespoň 15% jeho příjmu²⁴) a stanoví se ve výši přiznaného příspěvku na péči. **Příspěvek na péči** se poskytuje žadatelům, kteří jsou z důvodu dlouhodobě nepříznivého stavu závislí na pomoci druhé osoby a je hrazen ze státního rozpočtu. Jedná se o výdaj

²³ Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3104-3128. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb065-00.pdf>. ISSN 1211-1244.

²⁴ Vyhláška č. 505 ze dne 15. listopadu 2006, kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 164, s. 7021-7050. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2006/sb164-06.pdf>. ISSN 1211-1244.

na tzv. ostatní sociální dávky,²⁵ který je při splnění zákonem stanovených podmínek nárokovým výdajem ze státního rozpočtu. V praxi se jedná o dávku ze státního rozpočtu, která je jednotlivým příjemcům distribuována prostřednictvím obcí s rozšířenou působností, a to z kapitoly 313 – MPSV, kde je vytvořen specifický dílčí ukazatel s názvem „Příspěvek na péči“. Z hlediska příjmů obce se jedná o dotaci ze státního rozpočtu, která podléhá finančnímu vypořádání za příslušný rok.²⁶ Cílem zavedení tohoto příspěvku je zajistit přechod z „*pasivního závislého pacientství*“ k „*aktivnímu klientství*“²⁷, tzn. zajistit svobodnou volbu žadatele při rozhodování o formě péče, která mu bude poskytnuta. Dále zavedení příspěvku má vliv na sjednocení podmínek při získávání prostředků z veřejných rozpočtů, zvyšuje se spoluúčast žadatele při řešení sociální situace a hlavně dochází ke změně pohledu na zdravotně postižené a důchodce a ke snaze nastartovat podporu individuální péče a podpořit deinstitucionalizaci.²⁸

Pro přiznání příspěvku na péči je nutné posoudit stupeň závislosti na druhé osobě. Pro přiznání příspěvku na péči se posuzuje závislost žadatelů jak z hlediska péče o vlastní osobu, tak z hlediska schopnosti účastnit se sociálního života.

Péči o vlastní osobu se rozumí denní úkony týkající se zajištění např.:

- přijímání stravy,
- osobní hygiena,
- oblékání,
- pohybu.

Soběstačností se rozumí úkony, které umožňují účastnit se sociálního života např.:

- schopnost komunikovat,
- nakládat s penězi či předměty osobní spotřeby,
- obstarat si osobní záležitosti, uvařit, vyprat, uklidit.²⁹

²⁵ Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3104-3128, Dostupný také z : <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb065-00.pdf>. ISSN 1211-1244.

²⁶ Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb073-00.pdf>. ISSN 1211-1244.

²⁷ PRŮŠA, Ladislav. *Ekonomie sociálních služeb*. 2. dopl. vyd. Praha: ASPI, a.s., 2007. 180 s. ISBN 978-80-7357-255-6. (str.74)

²⁸ PRŮŠA, Ladislav. *Ekonomie sociálních služeb*. 2. dopl. vyd. Praha: ASPI, a. s., 2007. 180 s. ISBN 978-80-7357-255-6.

²⁹ Sociální dávky: příspěvek na péči. In: *Finance.cz* [online]. [cit. 19.3.2012]. Dostupné z: <http://www.finance.cz/duchody-a-davky/socialni-davky/socialni-pece/prispevek-na-peci/>.

Tabulka č.2.1 Výše příspěvku v období 2007 – 2011(měsíčně v Kč)

STUPEŇ ZÁVISLOSTI	OBDOBÍ				
	2007	2008	2009	2010	2011
I. lehká závislost	2 000	2 000	2 000	2 000	800
II. středně těžká závislost	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
III. těžká závislost	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
IV. úplná závislost	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000

[Zdroj: Zákon č. 347/2010 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s úspornými opatřeními v působnosti Ministerstva práce a sociálních věcí;vlastní zpracování]

Podle podmínek stanovených v zákoně č. 108/2006 Sb.,o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, jsou určeny 4 stupně závislosti a to v podmínce do 18 let žadatele a nad 18 let žadatele. Jelikož se ve své bakalářské práci zabývám osobami staršími 18 let, uvádím v tabulce 2.1 pouze příspěvky pro osoby starší 18 let. Žadatelem příspěvku na péči je vždy osoba, o kterou má být pečováno. Příspěvek je možné použít pouze na výdaje, které souvisí se zabezpečením pomoci a podpory osobě, která je závislá na péči poskytovatele. Může být použit na úhradu za péči, kterou zajišťuje poskytovatel sociální služby, ale také může být použit na úhradu nákladů, které vzniknou pečující osobě, tzn. i rodinnému příslušníku či jiné osobě. Způsoby péče je možné kombinovat. Pro přiznání příspěvku je nutné splnit všechny podmínky stanovené v zákoně č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. O příspěvek na péči se podává žádost na obecním úřadu obce s rozšířenou působností, tzn., obce III. typu, do jejíž spádové oblasti žadatel patří podle trvalého pobytu.

Jednou z mnoha povinností poskytovatele sociálních služeb je zajistit zdravotní péči osobám, které má ve svém zařízení. Podle zvláštního právního předpisu může tuto povinnost splnit formou ambulantní péče. Většinou se jedná o ošetrovatelskou a rehabilitační činnost, kterou zajišťuje prostřednictvím svých zaměstnanců, kteří mají odbornou způsobilost k výkonu zdravotnického povolání.³⁰ Rozsah této péče hrazené **z veřejného zdravotního pojištění** je stanoven zvláštním předpisem. V praxi se jedná o příjem, který poskytovatel používá na financování svého provozu, jelikož se nejedná o účelově určené finance.

Další formou získávání finančních prostředků pro činnost PO je **individuální dárcovství**. Individuální dárcovství je pro neziskové organizace zajímavou formou získávání

³⁰ Zákon č. 96 ze dne 4. února 2004 o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o nelékařských zdravotnických povoláních). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2004, částka 30, s. 1452-1479. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2004/sb030-04.pdf>. ISSN 1211-1244.

finančních prostředků. Dárcem se většinou stává člen organizace, dobrovolník, příbuzný cílové skupiny nebo člověk nějakým způsobem zainteresovaný na sponzorované věci. Z příležitostných dárců se mohou časem stát dárce stálí a mnohdy dojde k tomu, že na konci života dokonce odkáží organizaci své jmění.³¹ Velkým faktorem při rozhodování dárce, zda darovat či ne, je důvěryhodnost organizace a možnost následné kontroly využití daru.

Vstupem České republiky do Evropské Unie bylo umožněno **čerpání finančních prostředků z Fondu soudržnosti EU a ze strukturálních fondů**, které jsou považovány za základ evropské strukturální ekonomiky. V sociální oblasti má Česká republika možnost čerpat finanční podporu z Evropského sociálního fondu v rámci části opatření Integrace specifických skupin obyvatelstva ohrožených sociálním vyloučením, zaměřeného na sociální integraci.

2.1.3 Zásady finančního hospodaření s prostředky peněžních fondů

PO hospodaří nejen s finančními prostředky získanými vlastní i doplňkovou činností, s prostředky přijatými z veřejných rozpočtů, veřejných a neveřejných zdrojů, ale i s prostředky svých **peněžních fondů**, které obsahují zdroje účetní jednotky a jsou účelově určeny a nejsou zdrojem vlastního jmění. Není však vyloučena možnost převodu zdrojů z vlastního jmění do fondů. Tvorba a čerpání fondů se řídí příslušnými právními předpisy, stanovami, statutem či jinými zřizovacími listinami, zakladatelskými listinami, účetními standardy, interními předpisy účetní jednotky, případně rozhodnutím oprávněného orgánu účetní jednotky. Fondy se tvoří ze zisků po zdanění dosažených účetní jednotkou v předcházejících účetních obdobích, případně převody zdrojů z jiných fondů nebo z vlastního jmění a z dalších účelově určených zdrojů přijatých účetní jednotkou.

Peněžní fondy PO:

- rezervní fond,
- investiční fond,
- fond odměn,
- fond kulturních a sociálních potřeb.

V případě, že skutečné výnosy jsou spolu s příspěvkem na provoz větší než provozní náklady, dochází ke tvorbě **rezervního fondu**. Výši převodu zlepšeného hospodářského výsledku do rezervního fondu, sníženého o převod do fondu odměn, musí vždy schválit

³¹ ŠKARABELOVÁ, Simona a kol. *Když se řekne nezisková organizace*. Brno: Masarykova univerzita. 2002. 48 s. ISBN 80-210-3031-3.

zřizovatel po skončení roku. Zdrojem mohou být také peněžní dary a nevyčerpané dotace poskytnuté podle § 28 odst. 3 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Finanční prostředky rezervního fondu je možné použít k dalšímu rozvoji činnosti PO, časovému překlenutí mezi výnosy a náklady, úhradě uložených sankcí za porušení rozpočtové kázně nebo úhradě ztráty za předchozí léta.

Se souhlasem zřizovatele může dojít k převodu části z rezervního fondu k posílení **investičního fondu**, který je tvořen podle § 31 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Prostředky tohoto fondu je možné použít *„k financování investičních výdajů, k úhradě investičních úvěrů nebo půjček, k odvodu do rozpočtu zřizovatele, pokud takový odvod uložil, k posílení zdrojů určených na financování údržby a oprav majetku, který příspěvková organizace používá pro svou činnost; takto použité prostředky se z investičního fondu převádějí do výnosů příspěvkové organizace.“*³² Fond je tvořen z odpisů, z investičních dotací od zřizovatele, z příjmů z prodeje svěřeného majetku a majetku ve vlastnictví organizace, z darů a příspěvků určeným k investičním účelům a z převodů z rezervního fondu ve výši povolené zřizovatelem.

Fond odměn podle § 32 odst. 1 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, tvoří zlepšený výsledek hospodaření PO a *„to do výše jeho 80 %, nejvýše však do výše 80 % stanoveného nebo přípustného objemu prostředků na platy.“*³³ Použití tohoto fondu je na vyrovnání případného překročení finančních prostředků na platy podle § 32 odst. 1 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů a také na úhradu odměn zaměstnancům.

Podle § 33 odst. 1 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, tvoříme **fond kulturních a sociálních potřeb**, který je *„tvořen základním přídělem na vrub nákladů příspěvkové organizace z ročního objemu nákladů zúčtovaných na platy a náhrady platů, popřípadě na mzdy a náhrady mzdy a odměny za pracovní pohotovost, na odměny a ostatní plnění za vykonávanou práci.“*³⁴ Naplňování fondu je formou zálohovou, z roční plánované výše v souladu se schváleným rozpočtem.

³² Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb073-00.pdf>. ISSN 1211-1244

³³ Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb073-00.pdf>. ISSN 1211-1244

³⁴ Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb073-00.pdf>. ISSN 1211-1244.

V rámci účetní závěrky se provádí vyúčtování skutečného přidělu. Použití finančních prostředků z fondu je hlavně v oblasti kulturních a sociálních potřeb zaměstnanců PO a osobám uvedeným v § 33 odst. 3, zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Další příjmy, výši tvorby a hospodaření stanoví MF vyhláškou.

3 Analýza finančního hospodaření Domova Březiny p.o.

Pro analýzu finančního hospodaření byla vybrána příspěvková organizace poskytující sociální služby, **Domov Březiny**, se sídlem Rychvaldská ulice, Petřvald. Jedná se o organizaci, kdy zřizovatelem je Moravskoslezský kraj a její hospodaření a financování upravuje zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

Hlavním posláním organizace je poskytování sociálních služeb podle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, v souladu s rozhodnutím o registraci, jakož i zajišťování fakultativních činností, s poskytováním služeb související.

Doplňková činnost vymezená ve zřizovací listině, se týká výroby potravinářských a škrobářenských výrobků, pronájmu nebytových prostor, praní prádla pro domácnost, žehlení, opravy a údržby oděvů, bytového textilu a osobního zboží.

Organizace je **právníckou osobou** a vystupuje v právních vztazích svým jménem a má právní odpovědnost vyplývající z těchto vztahů. **Statutárním orgánem** je ředitel, kterého jmenuje a odvolává rada kraje, které je ředitel z titulu svého jmenování odpovědný za činnost organizace.

Organizace účtuje v podvojném účetnictví a analyticky člení jednotlivé účty. Na základě ustanovení zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, organizace v účetnictví vykazuje náklady a výnosy v rozdělení na poskytované služby a dále v dělení na hlavní a doplňkovou činnost.

Hospodaření s majetkem se řídí ustanoveními zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, zřizovací listinou a platnými předpisy České republiky. Dále je organizace povinna dodržovat zásady řízení příspěvkových organizací zřizovaných Moravskoslezským krajem, vnitřní směrnice, vyhlášky a zákony vztahující se k její činnosti, řády, předpisy atd. Organizace hospodaří s peněžními prostředky získanými vlastní činností, vč. účelových dotací a příspěvků od jiných subjektů, peněžními prostředky z rozpočtu zřizovatele, ze státního rozpočtu a státních fondů. Dále hospodaří s prostředky svých fondů, peněžními dary, prostředky získanými z pronájmu nebo prodeje majetku.

Domov Březiny na základě registrace ze dne 25.7.2007 u MSK, poskytuje dva druhy služby, a to **domov pro seniory** (dle § 49 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů) a **domov se zvláštním** režimem (dle § 50 zákona

č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů). Pro finanční analýzu budou použity souhrnné ekonomické a statistické údaje obou služeb.

Domov Březiny je tvořen správní budovou a komplexem čtyř pavilonů stojících na oploceném pozemku v k.ú. Petřvald u Karviné. Součástí areálu je parková úprava, která slouží klientům a je zde možnost trávení volného času a dalších aktivit klientů. Budovy a pozemky jsou ve vlastnictví zřizovatele Moravskoslezského kraje.

Služba domova se zvláštním režimem je v současné době poskytována ve dvou ubytovacích pavilonech P-1 a P-2. Oddělení **pavilonu P-1** je třípodlažní s kapacitou 64 míst a prošlo rekonstrukcí v minulých letech. Dispoziční řešení pavilonu umožňuje umístění mužů, žen i manželských párů. V suterénu pavilonu je prádelna. Tento objekt plně splňuje požadavky na kvalitu, soukromí a bezpečnost požadovaných služeb. Jelikož jsou zde umístění i imobilní klienti, byl zde realizován evakuační výtah. **Pavilon P-2** je v současné době v nevyhovujícím stavu. V současné době je připravována transformace sociální služby poskytované v tomto pavilonu, je zde navrhovaná i možnost poskytování služby osobám bez přístřeší, toto ale vedení striktně odmítá. Kapacita pavilonu je 39 míst a z důvodu zastarání nesplňuje parametry na kvalitu, soukromí, hygienu a bezpečnost poskytovaných služeb. Z tohoto důvodu jsou v tomto paviloně umístění klienti, kteří nejsou plně imobilní, a kteří z důvodu svého postižení potřebují pouze dohled, resp. drobnou pomoc při zvládání běžných úkonů. V suterénu je velká kulturní místnost a terapeutická místnost pro uživatele služby. Jelikož jsou oba pavilony určeny osobám s chronickým duševním onemocněním nebo osobám závislým na návykových látkách neakutním stadiu, nebo osobám se stařeckou, Alzheimerovou nemocí nebo jinou demencí, odpovídá vybavení těmto potřebám. Všechny pokoje jsou vybaveny polohovacími postelemi s hrazdou a antidekubitními matracemi, nočními stolky s jídelními deskami, toaletními křesly, bezpečnými židlemi pro uživatele se zhoršenou motorikou apod.

Péče v **domově pro seniory** je zaměřena na uživatele od 65 let, u kterých dochází ke snížení soběstačnosti v návaznosti na věk a stav vyžadující trvalou pomoc jiné osoby. Péče o tyto osoby je členěna individuálně podle stupně zdravotního postižení, imobility, popř. inkontinence. Služba je poskytována na oddělení P-3, které je tvořeno dvěma pavilony P-3a, a P-3. Pro soběstačné uživatele s minimální potřebou okolí je určen **pavilon P-3a**. Na jednolůžkových a dvoulůžkových pokojích je celková ubytovací kapacita 9 míst. Na paviloně se nachází také jídelna, bufet a rehabilitační pracoviště s vodoléčbou. Objekt byl dán do užívání v roce 2002. Na **pavilonu P-3** jsou poskytovány služby uživatelům s těžkým zdravotním postižením. Ubytovaní je řešeno převážně ve dvoulůžkových pokojích a dvou

jednolůžkových. Vybavení pokojů plně odpovídá zdravotnímu postižení konkrétních uživatelů. Uživatelé mohou trávit svůj pobyt ve společných prostorách, které byly v minulosti zútulněny. K dispozici je také společný balkón, kulturní místnost umístěna na každém patře a slouží také jako společná jídelna. V suterénu budovy je umístěn stravovací provoz, který plně vyhovuje. Stav tohoto objektu je špatný a probíhá zachovná údržba.

Organizace hospodaří v souladu se zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů a její hospodaření by mělo být vyrovnané. V návaznosti na výkony nebo jiné kritéria jí zřizovatel poskytuje příspěvek na provoz, jehož výše je určena ve zřizovací listině a který je účelově vázán. PO organizace je povinna každoročně sestavovat rozpočet a na základě sestaveného rozpočtu jsou jí poskytovány dotace z kapitoly MPSV. Provozem hlavní činnosti nedochází u PO k tvorbě zisku a výnosy z této činnosti nestačí na pokrytí nákladů organizace. Organizace provozuje doplňkovou činnost a zisk z této činnosti může, na základě rozhodnutí zřizovatele, použít ve prospěch své hlavní činnosti.

Pro analýzu budou použity data z let 2007 – 2011.

3.1.1 Účetní období 2007

V roce 2007 organizace vykázala na konci roku **kladný výsledek hospodaření** ve výši **1.413 tis. Kč**. V tomto roce byla schválena kapacita zařízení pro rok 2007 ve výši 189 míst. Počet pracovníků organizace na konci období 2007 byl v přepočteném 102 osob a nejvíce zastoupeným oborem byl obor pracovníci v sociálních službách (46,00%). V roce 2007 došlo k uzavření smluv se zdravotními pojišťovnami o proplácení zdravotnických úkonů, což se pozitivně projevilo v příjmech organizace v následujících letech. Byla provedena rekonstrukce společného sociálního zařízení a vnitřní kanalizace v pavilonu P-2, v obou patrech byly nově vybudovány bezbariérové toalety. Došlo také k dílčím úpravám a rozšíření kamerového systému, provedla se stabilizace pracovníků, provádějící nepřetržitou ochranu osob a majetku. Rovněž byla provedena generální oprava veřejného osvětlení s výměnou některých sloupů a osvětlovacích těles. Dary, které organizace obdržela, se týkaly uživatelů služeb. Na konci roku 2007 organizace evidovala pohledávku ve výši 77,00 tis. Kč za Českou pojišťovnou, týkající se pojistné události vzniklé při rekonstrukci v roce 2006.

Tabulka č. 3.1: Náklady organizace za rok 2007 (v tis. Kč)

Ukazatelé nákladových účtů 2007	v tis.Kč
501- spotřeba materiálu	8 289,00
502- spotřeba energie	1 706,00
511- opravy a udržování	888,00
512- cestovné	4,00
513- náklady na reprezentaci	4,00
518- ostatní služby	4 861,00
521- mzdové náklady	18 036,00
524- zákonné sociální pojištění	6 302,00
527- zákonné sociální náklady	358,00
538- ostatní daně a poplatky	4,00
549- jiné ostatní náklady	313,00
551- odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	2 880,00
552- zůstatková cena prodaného DNM a DHM	4,00
591- daň z příjmu	894,00
Náklady celkem	44 543,00

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2007; vlastní zpracování]

Organizace v roce 2007 vykázala **celkové náklady ve výši 44 543,00 tis. Kč**. Jednotlivé členění nákladů dle nákladových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.1. Nejvyšší podíl na nákladech organizace měly **mzdové náklady (40,49%)**. V souvislosti se mzdovými náklady byla položka **zákonné pojištění** (odvody z mezd) třetí nejvyšší položkou v celkových nákladech (**14,15%**) a zákonné sociální náklady (0,80%). Druhou, nejvyšší položkou nákladů byla **spotřeba materiálu (18,61%)**, v této položce je jako hlavní zastoupen nákup potravin, drobný dlouhodobý hmotný majetek (vybavení pokojů, polohovací postele, antidekubitní matrace, hygienické křesla a pomůcky apod.), nákup kancelářských potřeb, zdravotnického materiálu a ostatního materiálu, nákup prádla, čisticích prostředků, drobná údržba majetku, tisk, knihy, nákup DDHM do 3,00 tis. Kč. **Spotřebu energie (3,83 %)** zastupovala v hlavní míře spotřeba elektřiny. Opravy majetku měly na celkových nákladech organizace podíl 1,99%, v této položce je zaúčtována oprava sociálního zařízení v pavilonu P-2, oprava kotelny, oprava automobilu KIA, oprava kanalizace, kuchyňského robotu, sušiče prádla, kanalizace, venkovního osvětlení a malířské práce. Hlavní položku ostatních služeb (10,91%) tvořily náklady na vytápění a platby úklidové služby, dále pak náklady na telefony, právní služby, poštovné, nájemné, náklady na školení, likvidaci odpadů, revize povinné ze zákona, stočné a další režijní náklady. Ostatní daně a poplatky (0,70%) jsou zastoupeny bankovními poplatky, pojištěním, náklady na kulturní akce pořádané organizací, pojištění zaměstnavatele apod. Organizace vykázala odpisy dlouhodobého majetku za rok 2007 ve výši 6,47% z příjmů za rok 2007. Nákladové položky týkající se daně z příjmu (2,08%), reprezentace (0,01%),

cestovného (0,01%), zůstatkové ceny dlouhodobého majetku (0,01%) a ostatních daní a poplatků (0,01%) neměly na výši celkových nákladů organizace zásadní vliv.

Tabulka č.3.2 Výnosy organizace za rok 2007 (v tis. Kč)

Ukazatelé výnosových účtů 2007	v tis.Kč
tržby za ubytování - od uživatelů	7 741,00
tržby za stravování - od uživatelů	7 384,00
tržby za služby - od uživatelů	43,00
tržby z příspěvku na péči - od uživatelů	8 559,00
příjmy od zdravotní pojišťovny	2 078,00
příjmy z poskytování stravování - zaměstnanci, cizí osoby	199,00
ostatní tržby	341,00
601- tržby z prodeje služeb	26 345,00
624- aktivace dlouhodobého majetku	26,00
644- úroky	68,00
648- zúčtování fondů	282,00
649- jiné ostatní výnosy	44,00
651- tržby z prodeje DNM a DHM	56,00
654- tržby z prodeje materiálu	0,20
poskytovatel MPSV	18 977,00
účelová dotace UP	158,00
691- příspěvky a dotace na provoz	19 135,00
Výnosy celkem	45 956,20

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2007; vlastní zpracování]

V roce 2007 byly **celkové výnosy organizace 45 956,20 tis. Kč**. Jednotlivé členění výnosů dle výnosových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.2. Nejvyšším výnosem organizace byly **tržby z prodeje služeb (57,33%)**, kdy největší podíl příjmu byl od uživatelů, formou platby za ubytování (29,38%), platby za stravování (28,03%), příspěvkem na péči (32,49%) a úhradou za poskytnuté fakultativní služby (0,16%). Další položkou byly **příjmy od zdravotních pojišťoven (7,89%)**, příjmy z poskytnutého stravování osobám zaměstnaným i cizím (0,79%) a ostatní blíže nespecifikované tržby (1,29%).

Druhou velmi významnou položkou ve výnosech byly **příspěvky na dotace a provoz (41,64%)**, z nichž největší částí byla zastoupena dotací z kapitoly MPSV (98,00%), zcela nevýznamný podíl měla účelová dotace z UP (2,00%) .

Dalšími výnosy byly aktivace dlouhodobého majetku (0,06%), úroky (0,15%), ostatní výnosy (0,10%), tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (0,12%), tržby z prodeje materiálu (0,01%), zúčtování fondů (0,60%). Grafické znázornění rozložení nákladů a výnosů za období 2007 v příloze č. 1.

Čerpání z **investičního fondu ve výši 1 560,30 tis. Kč** se týkalo rekonstrukce a modernizace (54,30%), pořízení dlouhodobého majetku (45,70%). Zdroje investičního fondu ve výši 2 884,25 tis. Kč tvořily příděly z odpisů dlouhodobého majetku. Použití **rezervního fondu** ve výši 138,04 tis. Kč bylo rozděleno na financování rozvoje činnosti organizace (86,20%) a poskytování příspěvků na kulturní a charitativní činnosti (13,80%). Zdroje rezervního fondu ve výši 227,90 tis. Kč, představovaly příděl z hospodářského výsledku (27,00%) a tvorba darů (97,30%). Příspěvek do **FKSP** byl ve výši 358,61 tis. Kč a čerpáno z tohoto fondu bylo celkem 372,79 tis. Kč, což představovalo příspěvek na stravování zaměstnanců (25,09%), odměny při jubileích (5,40%), příspěvky na rekreace a zájezdy (36%), příspěvku zaměstnancům na penzijní připojištění (15,50%) a ostatních nákladů (17,20%). **Fond odměn** byl tvořen přídělem z hospodářského výsledku (0,50 tis. Kč), čerpáno z fondu v roce 2007 nebylo.

Kladný hospodářský výsledek za rok 2007 ve výši 1 413,00 tis. Kč, byl převeden do **rezervního fondu** ve výši **1 313,00 tis. Kč**, do **fondu odměn** ve výši **100,00 tis. Kč**.

3.1.2 Účetní období 2008

V roce 2008 organizace vykázala na konci roku **kladný výsledek hospodaření** ve výši **210,70 tis. Kč**. Rozhodnutím zřizovatele byla snížena kapacita domova na 187 uživatelů a k datu 31.12.2008, organizace evidovala 177 klientů. Nenaplněná kapacita ke konci roku byla z důvodu větší úmrtnosti klientů v měsíci prosinci 2008, začátkem roku 2009 bylo využití kapacity 100%. Počet pracovníků organizace na konci období 2008 byl v přepočteném stavu 110 osob a nejvíce zastoupeným oborem, byl obor pracovníci v sociálních službách (51,50%). V roce 2008 byla realizována výstavba vstupu do areálu, parkovacích ploch, zabezpečení a výsev zeleně, byly provedeny projekty kanalizace P2 a P3, výstavba oplocení, realizace telefonní ústředny. Byl proveden energetický audit a v rámci opatření energetického auditu byla provedena výměna termoregulačních ventilů. V souvislosti s výstavbou vstupu do areálu a oplocení, byl rozšířen počet kamer kamerového systému a výměna archivního hardware. Organizace podala žádost o investiční dotaci na akci „Rekonstrukce a modernizace P-2 vč. střešní nástavby.“ Dotace nebyla poskytnuta. Organizace se zapojila do procesu plánování sociální služeb obcí, týkajícího se vypracování komunitního plánu sociálních služeb města Orlová a přilehlých měst a obcí. Dary, které organizace obdržela, se týkaly školení zaměstnanců a darů pro uživatele služeb. Ke konci roku 2008 organizace evidovala pohledávku za společností Hegas Energo ve výši 121,50 tis. Kč.

Tabulka č. 3.3 Náklady organizace za rok 2008 (v tis. Kč)

Ukazatelé nákladových účtů 2008	v tis. Kč
501- spotřeba materiálu	7 799,00
502- spotřeba energie	3 282,26
511- opravy a udržování	2 398,97
512- cestovné	12,05
513- náklady na reprezentaci	20,06
518- ostatní služby	4 065,68
521 -mzdové náklady	19 814,01
524- zákonné sociální pojištění	6 932,80
527- zákonné sociální náklady	393,80
538- ostatní daně a poplatky	0,74
549 -jiné ostatní náklady	281,46
551- odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	2 891,60
552- zůstatková cena prodaného DHM a DNM	0,00
591- daň z příjmu	282,20
Náklady celkem	48 174,63

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2008; vlastní zpracování]

V roce 2008 vykazala organizace **celkové náklady ve výši 48 174,63 tis. Kč**. Jednotlivé členění nákladů dle nákladových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.3. Nejvyšší položkou nákladů organizace byly **mzdové náklady (41,13%)**. V souvislosti se mzdovými náklady byla položka **zákonné pojištění** (odvody z mezd) třetí nejvyšší položkou v celkových nákladech (**14,39 %**) a zákonné sociální náklady (0,82%). Druhou nejvyšší položkou nákladů byla **spotřeba materiálu (16,19%)**, nejvyšší podíl na této položce měl nákup potravin a prádla, dále pak nákup drobného dlouhodobého majetku, nákup kancelářských potřeb, zdravotnického materiálu a ostatního materiálu, nákup prádla, čisticích prostředků, drobná údržba majetku, tisk, knihy, nákup DDHM do 3 tis. Kč. **Spotřebu energie (6,81%)** ovlivnila v nejvyšší míře spotřeba elektriny, dále náklady na vytápění a vodné. Opravy majetku (4,98%) se týkaly opravy chodníků, výměny oken správní budovy a spojovací chodby, opravy fasády, podhledů, okapů, podlah v P3. Hlavní položkou ostatních služeb (8,44%) byly platby za úklidové služby a dále pak, služby telekomunikací, školení a vzdělávání, nájemné a poradenskou činnost, likvidace odpadů, stočné, poštovné a další režijní náklady. Náklady na ostatní daně, bankovní poplatky, pojištění, kulturní akce pořádané organizací, pojištění zaměstnavatele apod. jsou v celkových nákladech zastoupeny 0,74%. Významnou nákladovou položkou byly také odpisy dlouhodobého majetku (6,00%). Nákladové položky týkající se daně z příjmu (0,59%), reprezentace (0,04%), cestovného (0,03%) a ostatních daní a poplatků (0,74%) nemají na výši celkových nákladů organizace zásadní vliv.

V roce 2008 byly organizací vykázány **celkové výnosy** ve výši **48 386,00 tis. Kč**. Jednotlivé členění výnosů dle skladby výnosových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.4. Hlavním výnosem organizace byly **tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb (67,10%)**, kdy na těchto výnosech se podíleli uživatelé formou platby za ubytování (24,10%), platbou za stravování (24,48%), příspěvkem na péči (41,86%) a úhradou za poskytnuté fakultativní služby (0,01%). Další velmi významnou položkou tohoto účtu byly příjmy od zdravotních pojišťoven (7,44%), příjmy z poskytnutého stravování osobám zaměstnaným i cizím (0,66%) a ostatní blíže nespecifikované tržby (1,05%).

Druhou velmi významnou položkou ve výnosech byly **příspěvky na dotace a provoz (30,36%)**, z nichž nejvyšší podíl měly dotace z kapitoly MPSV (98,00%), zcela nevýznamný podíl měla účelová dotace z UP (2,00%).

Výnosy zásadním způsobem neovlivňující výnosy organizace jsou aktivace dlouhodobého majetku (0,05%), úroky (0,25%), zúčtování fondů (2,18%), ostatní výnosy (0,03%), tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (0,02%). Grafické znázornění rozložení nákladů a výnosů za období 2008 v příloze č. 2.

Čerpání z **investičního fondu** ve výši 5 235,84 tis. Kč se týkalo oprav a údržby nemovitého majetku (12,75%), pořízení dlouhodobého majetku (86,22%), modernizace a rekonstrukce (1,03%). Zdroje investičního fondu ve výši 2 891,62 tis. Kč byly tvořeny z přidělu z odpisů dlouhodobého majetku. Použití **rezervního fondu** ve výši 273,26 tis. Kč se týkalo financování činnosti organizace (59,30%), příspěvku na kulturní a charitativní činnosti (40,70%). Zdroje rezervního fondu ve výši 1 479,12 tis. Kč představovaly přiděl z hospodářského výsledku (88,70%), tvorba darů (11,30%). Příspěvek do **FKSP** byl ve výši 393,83 tis. Kč a čerpáno z tohoto fondu bylo celkem 449,07 tis. Kč, což představovalo příspěvek na stravování zaměstnanců (26,01%), odměny při jubileích (9,30%), příspěvky na rekreace a zájezdy (25,10%), financování kulturních a sportovních akcí (11,90%), příspěvku zaměstnancům na penzijní připojištění (27,69%). **Fond odměn** byl tvořen přidělem z hospodářského výsledku ve výši 100 tis. Kč, čerpáno z fondu v roce 2008 nebylo.

Kladný hospodářský výsledek za rok 2008 ve výši **211,00 tis. Kč**, byl převeden do **rezervního fondu** ve výši **181,00 tis. Kč** a do **fondu odměn** ve výši **30,00 tis. Kč**.

Tabulka č.3.4 Výnosy organizace za rok 2008 (v tis. Kč)

Ukazatelé výnosových účtů 2008	v tis.Kč
tržby za ubytování - od uživatelů	7 957,70
tržby za stravování - od uživatelů	7 947,90
tržby za služby - od uživatelů	2,30
tržby z příspěvku na péči - od uživatelů	13 589,40
příjmy od zdravotní pojišťovny	2 414,30
příjmy z poskytování stravování - zaměstnanci, cizí osoby	213,10
ostatní tržby	340,10
601- tržby z prodeje služeb	32 464,80
624- dlouhodobého majetku	22,09
644- úroky	123,36
648- zúčtování fondů	1 054,38
649- jiné ostatní výnosy	16,83
651- tržby z prodeje DNM a DHM	12,05
poskytovatel MPSV	14 416,30
účelová dotace z UP	275,70
691- příspěvky a dotace na provoz	14 692,00
Výnosy celkem	48 386,00

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2008; vlastní zpracování]

3.1.3 Účetní období 2009

Na konci roku 2009 organizace vykázala **kladný výsledek hospodaření** ve výši **322,52 tis. Kč**. Počet ubytovacích míst byl zachován ve stejné výši jako v roce 2008, tj. 187. Počet pracovníků na konci roku 2009 byl v přepočteném stavu 109, nejvíce zastoupeným byl obor pracovníci v sociálních službách (53,20%). V roce 2009 byly realizovány investiční akce týkající se rekonstrukce kanalizace, kuchyňky a koupelny v pavilonu P2, stavebních úprav, modernizace kotle v pavilonu P1, technického zhodnocení budovy a zhotovení CD virtuální prohlídka DB. Dále bylo provedeno malování DB a oprava schodiště a zhotoveno dorozumívací signalizace na P-2. Ke dni 31.12.2009, byly organizací evidovány pohledávky za VZP ve výši 137,00 tis. Kč, Českou průmyslovou zdravotní pojišťovnou ve výši 88 tis. Kč a za bývalou zaměstnankyní ve výši 15,00 tis. Kč.

Tabulka č. 3.5 Náklady organizace za rok 2009 (v tis. Kč)

Ukazatelé nákladových účtů 2009	v tis. Kč
501- spotřeba materiálu	6 718,70
502- spotřeba energie	3 805,45
511- opravy a udržování	970,07
512- cestovné	3,05
513- náklady na reprezentaci	4,07
518- ostatní služby	4 033,80
521- mzdové náklady	21 332,14
524- zákonné sociální pojištění	6 815,89
527- zákonné sociální náklady	424,00
528- ostatní sociální náklady	40,66
538- ostatní daně a poplatky	0,50
549- jiné ostatní náklady	393,60
551- odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	2 807,85
552- zůstatková cena podaného DHM a DHM	5,84
591- daň z příjmu	404,51
Náklady celkem	47 760,13

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2009; vlastní zpracování]

V roce 2009 organizace vykázala celkové náklady ve výši **47 760,13 tis. Kč**. Jednotlivé členění nákladů dle nákladových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.5. Nejvyšší položkou nákladů organizace byly **mzdové náklady (44,67%)**. V souvislosti se mzdovými náklady byla položka **zákonné pojištění** (odvody z mezd) druhou nejvyšší položkou v celkových nákladech (**14,27%**) a zákonné sociální náklady (0,89%). Další položkou, která významně ovlivnila výši nákladů organizace, byla položka spotřeba materiálu (14,07%). V této položce měl nejvyšší zastoupení nákup potravin, dále pak nákup prádla, zdravotnického materiálu, tiskovin, knih, kancelářských potřeb, čistících prostředků, PHM, šicích potřeb, DDHM, náklady na údržbu. **Spotřeba energie (7,97%)** byla zastoupena spotřebou elektrické energie, náklady na vytápění a také spotřebou vody. Ostatní služby (8,45%) byly zastoupeny hlavně náklady za platbu úklidových služeb a dále pak zahrnovaly náklady na likvidaci odpadů, telefony, poštovné, ostatní spoje, nájemné, právní a poradenské služby, stočné a další služby. Opravy a udržování (2,03%) se týkaly malování DB, oprav schodiště, podesty a podlah. Ostatní daně poplatky, bankovní poplatky, pojištění zaměstnanců, ostatní náklady a zmařené investice EA se týkaly účetní položky ostatní jiné náklady (0,82%). Významnou nákladovou položkou byly odpisy dlouhodobého majetku (5,88%). Cestovné (0,01%), náklady na reprezentaci (0,01%), zůstatková cena prodaného

majetku (0,01%) a daň z příjmu (0,85%) měly nevýznamný podíl na celkových nákladech organizace.

Tabulka č.3.6 Výnosy organizace za rok 2009 (v tis. Kč)

Ukazatelé výnosových účtů 2009	v tis.Kč
tržby za ubytování - od uživatelů	8 504,20
tržby za stravování - od uživatelů	8 693,50
tržby za služby - od uživatelů	13,60
tržby z příspěvku na péči - od uživatelů	11 148,70
příjmy od zdravotní pojišťovny	3 317,40
příjmy z poskytování stravování - zaměstnanci, cizí osoby	260,60
ostatní tržby	346,10
602- tržby z prodeje služeb	32 284,10
624- aktivace dlouhodobého majetku	33,41
644- úroky	4,53
648- zúčtování fondů	89,96
649- jiné ostatní výnosy	43,64
651-tržby z prodeje DHM a DHM	14,01
poskytovatel MPSV	15 613,00
691-příspěvky a dotace na provoz	15 613,00
Výnosy celkem	48 082,65

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2009; vlastní zpracování]

V roce 2009 byly organizací vykázány **celkové výnosy** ve výši **48 082,65 tis. Kč**. Jednotlivé členění výnosů dle skladby výnosových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.6. Nejvyšším výnosem organizace byly **tržby z prodeje služeb (67,14%)**, na těchto výnosech se podíleli hlavně uživatelé formou platby za ubytování (17,69%), platbou za stravování (18,08%), příspěvkem na péči (23,19%) a úhradou za poskytnuté fakultativní služby (0,03%). Další velmi významnou položkou tohoto účtu byly **příjmy od zdravotních pojišťoven (6,90%)**, příjmy z poskytnutého stravování osobám zaměstnaným i cizím (0,54%) a ostatní blíže nespecifikované tržby (0,72%).

Druhou velmi významnou výnosovou položkou byly **příspěvky na dotace a provoz (32,47%)**, poskytnuté z kapitoly MPSV.

Výnosy zásadním způsobem neovlivňující výnosy organizace jsou aktivace dlouhodobého majetku (0,07%), úroky (0,01%), zúčtování fondů (0,19%), ostatní výnosy (0,09%), tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (0,03%). Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2009 v příloze č.3.

Čerpání z **investičního fondu** ve výši 1 510,27 tis. Kč se týkalo modernizace a rekonstrukce (96,20%), pořízení dlouhodobého majetku (3,80%). Zdroje investičního fondu

ve výši 2 715,90 byly tvořeny z přiděly odpisů dlouhodobého majetku. Použití **rezervního fondu** ve výši 18,24 tis. Kč se týkalo financování kulturní a charitativní činnosti (100%). Zdroje rezervního fondu ve výši 275,68 tis. Kč představovaly přiděl z hospodářského výsledku (65,60%) a tvorba darů (34,40%). Příspěvek do **FKSP** byl ve výši 424,00 tis. Kč a čerpáno z tohoto fondu bylo celkem 522,38 tis. Kč, což bylo tvořeno příspěvkem na stravování zaměstnanců (28,90%), odměny při jubileích (6,30%), příspěvky na rekreace a zájezdy (29,30%), financování kulturních a sportovních akcí (8,60%), příspěvku zaměstnancům na penzijní připojištění (26,90%). **Fond odměn** byl tvořen přidělem z hospodářského výsledku ve výši 30,00 tis. Kč, čerpáno z fondu v roce 2009 nebylo.

Kladný hospodářský výsledek za rok 2009 ve výši **322,52 tis. Kč**, byl převeden do **rezervního fondu** ve výši **252,52 tis. Kč** a do **fondu odměn** ve výši **70,00 tis. Kč**.

3.1.4 Účetní období 2010

V roce 2010 byl organizací vykázán **kladný hospodářský výsledek** ve výši **21,30 tis. Kč**. Schválená kapacita zařízení byla 187 klientů, k 31.12.2010 byl počet klientů 166 z důvodu rušení třílůžkových pokojů. Počet pracovníků na konci roku 2010 byl v přepočteném stavu 112 a nejvíce zastoupeným byl obor pracovníci v sociálních službách (55,00%). V roce 2010 byl zakoupen automobil Octavia a traktor Mountfield, sprchovací lehátko a průmyslová pračka. Byly provedeny investiční akce týkající se rekonstrukce toalet, chodby P3, stavebních úprav odpočinkové plochy, TZ P3, TZ P2 a rekonstrukce internetové sítě. Z důvodu havárie bylo nutné opravit kanalizaci a kamerový systém, byla natřena střecha DB. Dary, které organizace obdržela, se týkaly uživatelů služeb (dárkové balíčky na ples, zdravotnický materiál, zahradní nábytek, sedací sestava do čekárny), finančních darů (peněžní dary pro potřeby uživatelů) a darů ve formě školení personálu. Ke konci roku 2010 organizace evidovala pohledávku ve výši 5 tis. Kč za bývalým zaměstnancem. Organizace umožnila soukromé společnosti provozovat v DB občerstvení a formou nájmu za prostory, zvýšit výnosy organizace.

Tabulka č. 3.7 Náklady organizace za rok 2010 (v tis. Kč)

Ukazatelé nákladových účtů 2010	v tis. Kč
501- spotřeba materiálu	7 969,00
502- spotřeba energie	4 079,30
511- opravy a udržování	1 106,50
512- cestovné	2,60
513- náklady na reprezentaci	36,20
518- ostatní služby	4 174,60
521- mzdové náklady	23 035,70
524- zákonné sociální pojištění	7 790,40
527- zákonné sociální náklady	474,70
528- ostatní sociální náklady	51,20
542- jiné pokuty a penále	3,00
538- jiné daně a poplatky	2,80
549- ostatní náklady z činnosti	238,80
551- odpisy dlouhodobého majetku	2 557,70
591- daň z příjmu	216,10
569- ostatní finanční náklady	55,20
Náklady celkem	51 793,80

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2010; vlastní zpracování]

Celkové **náklady** organizace ke konci roku 2010 byly vykázány ve výši **51 793,80 tis. Kč**. Jednotlivé členění nákladů dle nákladových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.7. Nejvyšší položkou byly **mzdové náklady (44,48%)**, s nimi související **zákonné sociální pojištění (15,04%)**, zákonné sociální náklady (0,92%) a ostatní sociální náklady (0,10%). Druhou nejvyšší položkou nákladů byla **spotřeba materiálu (15,39%)**, která zahrnovala náklady na nákup potravin, prádla, zdravotnického materiálu, tiskopisů, knih, DDHM do 3,00 tis. Kč, čisticích prostředků, PHM, drobnou údržbu, zajištění materiálu autoprovozu, šicí potřeby a ostatní materiál. **Spotřeba energie (7,88%)** se týkala spotřeby elektřiny, nákladů na vytápění a spotřeby vody. Náklady na úklidovou službu, poštovní, platby telefonním společnostem, poplatky za používání TV a rozhlasu, školení, nájemné, právní a poradenské služby, software, DDNM, likvidace odpadů, revize povinné ze zákona, stočné a ostatní služby jsou zahrnuty v položce ostatní služby (8,06%). Opravy a udržování (2,14%) zahrnují opravu kanalizace, nátěr střechy DB, opravu kamerového systému a další nespécifikované opravy. Odpisy dlouhodobého majetku (4,94%) byly převedeny do investičního fondu organizace. Jiné ostatní náklady (0,46%) v sobě zahrnují položky týkající se pohřebního obyvatel, pojištění majetku, technického zhodnocení majetku do 40,00 tis. Kč, pojištění majetku a zaměstnavatele. Cestovné (0,01%), náklady

na reprezentaci (0,07%), jiné pokuty a penále (0,01%), ostatní daně a poplatky (0,01%), daň z příjmu (0,42%) neovlivnily zásadním způsobem výši nákladů organizace.

Tabulka č.3.8 Výnosy organizace za rok 2010 (v tis. Kč)

Ukazatelé výnosových účtů 2010	v tis. Kč
tržby za ubytování - od uživatelů	7 985,90
tržby za stravování - od uživatelů	8 809,10
tržby za služby - od uživatelů	11,20
tržby z příspěvku na péči - od uživatelů	13 373,70
příjmy od zdravotní pojišťovny	4 488,80
příjmy z poskytování stravování - zaměstnanci, cizí osoby	211,10
ostatní tržby	328,90
602- výnosy z prodeje služeb	35 208,70
603- výnosy z pronájmu	17,40
622- aktivace vnitroorganizačních služeb	22,80
624- aktivace dlouhodobého majetku	90,50
642- jiné pokuty a penále	3,00
646- výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	29,50
648- čerpání fondů	743,90
649- ostatní výnosy z činnosti	18,60
669- ostatní finanční výnosy	6,40
662- úroky	4,40
671- výnosy z nároků na prostředky ze státního rozpočtu	15 350,00
672- výnosy z nároků na prostředky rozpočtů ÚSC	320,00
Výnosy celkem	51 815,20

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2010;vlastní zpracování]

Výnosy v roce 2010 vykázala organizace v celkové výši **51 815,20 tis. Kč** a nejvyšší položkou byly **výnosy z prodeje služeb (67,95%)** a uživatelé se na této položce podílely formou plateb za ubytování (2,69%), za stravování (25,02%), příspěvkem na péči (37,99%) a platnou za poskytnuté fakultativní služby (0,03%), dále se na této položce podílely příjmy od **zdravotních pojišťoven (12,75%)**, příjmy z poskytování stravování osobám cizím a zaměstnancům (0,60%) a ostatní nespecifikované tržby (0,93%). Jednotlivé členění výnosů dle skladby výnosových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.8.

Druhou nejvyšší položkou výnosů v roce 2010 byly **výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu (29,60%)**. Dále pak výnosy z nároků na prostředky rozpočtů ÚSC (0,60%).

Další výnosy se týkaly tržeb z pronájmu (0,03%), aktivace vnitroorganizačních služeb (0,04%), aktivace dlouhodobého majetku (0,17%), pokut a penále (0,01), výnosů z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (0,06%), čerpání fondů (1,44%), ostatních finančních

výnosů (0,01%) a úroků (0,01%). Grafické znázornění rozložení nákladů a výnosů za období 2010 v příloze č. 4.

Zdroj příjmů **investičního fondu** ve výši 2 557,80 tis. Kč se týkal převodů odpisů dlouhodobého majetku. Použití fondu ve výši 1 539,50 tis. Kč se dělilo na opravu a údržbu nemovitého majetku (20,80%), rekonstrukci a modernizaci (32,80%), pořízení dlouhodobého majetku (46,40%). Použití **rezervního fondu** ve výši 150,69 tis. Kč se týkalo rozvoje činnosti organizace (64,80%) a použití na kulturní a charitativní činnost organizace (35,20%). Zdroje rezervního fondu ve výši 349,11 tis. Kč představovaly příděl z hospodářského výsledku (73,80%) a darů (26,20%). Příspěvek do **FKSP** byl ve výši 454,64 tis. Kč a čerpáno z tohoto fondu bylo celkem 393,81 tis. Kč, což představovalo příspěvek na stravování zaměstnanců (24,30%), odměny při jubileích (4,40%), příspěvku na rekreaci (17,20%) a příspěvků na penzijní připojištění zaměstnancům a dalšího financování (54,10%). Z **fondu odměn** v roce 2010 nebylo čerpáno a příspěvek do fondu v roce 2010 byl ve výši 65,00 tis. Kč.

Kladný hospodářský výsledek za rok 2010 ve výši **21,30 tis. Kč**, byl převeden do **rezervního fondu** v plné výši.

3.1.5 Účetní období 2011

V roce 2011 byl organizací vykázán **kladný hospodářský výsledek** ve výši **4,10 tis. Kč**. Schválená kapacita zařízení byla 166 míst. Počet pracovníků na konci roku 2011 byl v přepočteném stavu 112 a nejvíce zastoupeným byl obor pracovníci v sociálních službách (54,70%). V roce 2011 byla zakoupena myčka nádobí a zhotoven kamerový systém. Byly provedeny investiční akce týkající se opravy plynové kotelny SB, P2 a P3. Dále byl opraven výtah do kuchyně a výtah DB, byly také provedeny malířské práce. Dary, které organizace obdržela, se týkaly uživatelů služeb (televizor, koláče na ples, tlakoměry, teploměry), finančních darů (peněžní dary pro potřeby uživatelů) a darů ve formě školení personálu. Ke konci roku 2011 organizace evidovala pohledávku ve výši 12,50 tis. Kč za bývalým zaměstnancem. Organizace z důvodů nedostatku finančních prostředků oslovila okolní ÚSC s žádostí o příspěvek na péči o klienty, s místem trvalého pobytu v daném ÚSC. Dále oslovila zřizovatele s žádostí o poskytnutí příspěvku na provoz. V roce 2011 bylo jednáno s Humanitárním centrem Adra, ohledně působení dobrovolníků v organizaci. Organizace měla zájem o převedení domova pro seniory na obec Petřvald, toto bylo po několika jednáních, zastupitelstvem města Petřvald zamítnuto.

Tabulka č.3.9 Náklady organizace za rok 2011 (v tis. Kč)

Ukazatelé nákladových účtů 2011	v tis. Kč
501- spotřeba materiálu	6 679,30
502- spotřeba energie	3 573,10
511- opravy a udržování	1 138,20
512- cestovné	8,20
513- náklady na reprezentaci	10,50
518- ostatní služby	4 020,50
521- mzdové náklady	23 210,90
524- zákonné sociální pojištění	7 990,10
527- zákonné sociální náklady	251,70
528- jiné sociální náklady	156,40
538 -jiné daně a poplatky	4,40
547- manka a škody	0,70
549- ostatní náklady z činnosti	29,40
551 -odpisy dlouhodobého majetku	2 452,20
557- náklady z odepsaných pohledávek	3,90
591- daň z příjmu	27,10
569- ostatní finanční náklady	38,40
Náklady celkem	49 595,00

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2011;vlastní zpracování]

V roce 2011 organizace vykázala **celkové náklady ve výši 49 595,00 tis. Kč**. Jednotlivé členění nákladů dle nákladových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.9. Největší položkou byly **mzdové náklady (46,80%)**, s tím souvisejí náklady na **zákonné sociální pojištění (16,11%)**, zákonné sociální náklady (0,51%) a ostatní sociální náklady (0,32%). Položka **spotřeba materiálu (13,47%)** v sobě obsahovala nákup potravin, prádla, zdravotnického materiálu, ošetrovatelského materiálu, tiskovin, knih, kancelářských potřeb, DDHM do 3,00 tis. Kč, DDHM nad 3,00 tis. Kč, čisticí prostředky, PHM, údržba, aktivace, šicí potřeby a ostatní nespecifikovaný materiál. **Spotřeba energie (7,20%)** v sobě zahrnovala náklady na vytápění, platby za odběr elektrické energie a vodné. Opravy a udržování (2,29%) se týkaly malířských prací a nutné drobné údržby majetku. Platbu za poštovní služby, telefonní poplatky, kredity, platby za používání TV a rozhlasu, právní a poradenské služby, nájemné, likvidace odpadu, revize, platba úklidové službě, stočné a další služby, v sobě obsahovala položka ostatní služby (8,11%). Odpisy dlouhodobého majetku (4,94%) nebyly převedeny v plné výši do investičního fondu, část byla převedena zřizovateli do rozpočtu. Cestovné (0,02%), náklady na reprezentaci (0,02%), jiné daně a poplatky (0,01%), ostatní náklady z činnosti (0,06%), náklady z odepsaných pohledávek (0,01%), daň z příjmu (0,05%) a ostatní finanční náklady (0,08%), byly dalšími nákladovými položkami organizace.

Tabulka č.3.10 Výnosy organizace za rok 2011 (v tis. Kč)

Ukazatelé výnosových účtů 2011	v tis. Kč
tržby za ubytování - od uživatelů	7 732,90
tržby za stravování - od uživatelů	8 523,30
tržby za služby - od uživatelů	17,80
tržby z příspěvku na péči - od uživatelů	11 918,10
příjmy od zdravotní pojišťovny	4 571,70
příjmy z poskytování stravování - zaměstnanci, cizí osoby	267,00
ostatní tržby	183,30
602- výnosy z prodeje služeb	33 214,10
603- výnosy z pronájmu	17,30
622- aktivace vnitroorganizačních služeb	90,20
624- aktivace dlouhodobého majetku	189,60
646- výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	13,11
648- čerpání fondů	868,40
649- ostatní výnosy z činnosti	164,40
669- ostatní finanční výnosy	31,60
662- úroky	37,10
poskytovatel MPSV	13 508,00
poskytovatel ÚP	438,20
poskytovatel ÚSC	173,00
na provoz od zřizovatele	800,00
672- výnosy z nároků na prostředky z rozpočtu ÚSC	14 919,20
Výnosy celkem	49 545,01

[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty k 31.prosinci 2011;vlastní zpracování]

Výnosy v roce 2011 vykázala organizace v celkové výši **49 545,01 tis. Kč** a nejvyšší položkou byly **výnosy z prodeje služeb (67,04%)**, uživatelé se na této položce podílely formou plateb za ubytování (23,28%), za stravování (25,66%), příspěvkem na péči (35,88%) a platnou za poskytnuté fakultativní služby (0,05%), dále se na této položce podílely příjmy od zdravotních pojišťoven (13,76%), příjmy z poskytování stravování osobám cizím a zaměstnancům (0,80%) a ostatní nespecifikované tržby (0,55%). Jednotlivé členění výnosů dle skladby výnosových účtů je zobrazeno v tabulce č.3.10.

Druhou nejvyšší položkou výnosů v roce 2011 byly **výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu (30,11%)**. V této položce byly zahrnuty transfery z MPSV (91,00%), transfery od ÚP (3,00%), transfery od ÚSC (1,00%) a příspěvek na provoz od zřizovatele (5,00%).

Další výnosy se týkaly tržeb z pronájmu (0,03%), aktivace vnitroorganizačních služeb (0,18%), aktivace dlouhodobého majetku (0,38%), výnosů z prodeje dlouhodobého hmotného

majetku (0,38%), čerpání fondů (1,75%), ostatních finančních výnosů (0,06%) a úroků (0,07%). Grafické znázornění rozložení nákladů a výnosů za období 2011 v příloze č. 5.

Zdroj příjmů **investičního fondu** ve výši 2 452,21 tis. Kč se týkal převodů odpisů dlouhodobého majetku. Použití fondu ve výši 1799,05 tis. Kč se dělilo na opravu a údržbu nemovitého majetku (37,50%), rekonstrukci a modernizaci (12,50%), pořízení dlouhodobého majetku (22,10%) a odvodu do rozpočtu kraje (27,90%). Použití **rezervního fondu** ve výši 144,90 tis. Kč se týkalo rozvoje činnosti organizace (22,40%) a použití na kulturní a charitativní činnost organizace (77,60%). Zdroje rezervního fondu ve výši 131,27 tis. Kč představovaly přiděl z hospodářského výsledku (16,20%) a darů (83,8%). Příspěvek do **FKSP** byl ve výši 231,74 tis. Kč a čerpáno z tohoto fondu bylo celkem 264,86 tis. Kč, což představovalo příspěvek na stravování zaměstnanců (16,00%), odměny při jubileích (24,40%), příspěvky na penzijní připojištění zaměstnancům (58,10%) a dalšího financování (1,50%). Z **fondu odměn** bylo v roce 2011 čerpáno na odměny ve výši 48,00 tis. Kč, příspěvek do fondu v roce 2011 nebyl.

Kladný hospodářský výsledek za rok 2011 ve výši **4,00 tis. Kč**, byl převeden do **rezervního fondu** v plné výši.

4 Zhodnocení hospodaření Domova Březiny

V předcházející kapitole bylo podrobně zhodnoceno finanční hospodaření Domova Březiny, příspěvkové organizace v jednotlivých účetních obdobích 2007-2011. Nyní bude provedeno zhodnocení hospodaření organizace za celé sledované období v nejdůležitějších položkách, zhodnocením tempa růstu vybraných položek v jednotlivých letech.

Z grafu č 4.1 je patrné, že organizace vykázala vysoký HV v roce 2007, kdy vstoupil v platnost zákon o sociálních službách a došlo ke změně způsobu financování PO. Tento vysoký HV vznikl vyplacením dotací na provoz, formou dotace z kapitoly MPSV a příspěvku na péči, který si nárokovali klienti DB. To znamená, že došlo k duplicitní platbě z kapitoly MPSV. Při tvorbě rozpočtu pro rok 2007 nebylo s variantou příjmu z příspěvků na péči kalkulováno a rozpočet byl schválen v navrhované výši, tak aby pokryl předpokládané budoucí výdaje bez jakýchkoliv úprav. Zlepšený HV byl převeden od rezervního fondu (93%) a v případě zhoršeného HV v dalších letech, dojde k jeho pokrytí z finančních prostředků tohoto fondu. V následujících letech HV výsledek měl klesající tendenci a v roce 2011 se náklady vyrovnaly výnosům a jeho výše se pohyboval na hranici 4,00 tis. Kč. Příspěvková organizace není zakládána za účelem zisku, ale její hlavní činností je poskytování služeb. Jediným ziskem, který organizace může vykazovat, by měl být zisk z doplňkové činnosti a výtěžek z této činnosti by měl být použit na dofinancování činnosti organizace. Příspěvková organizace je povinna hospodařit s vyrovnaným rozpočtem a účelně vynakládat prostředky přidělenými na provoz. Vývoj hospodářského výsledku nemůže být hodnotícím kritériem a jeho výše není závazným ukazatelem hospodaření organizace.

Graf č. 4.1. Výsledek hospodaření organizace v letech 2007 - 2011



[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty za rok 2007-2011; vlastní zpracování]

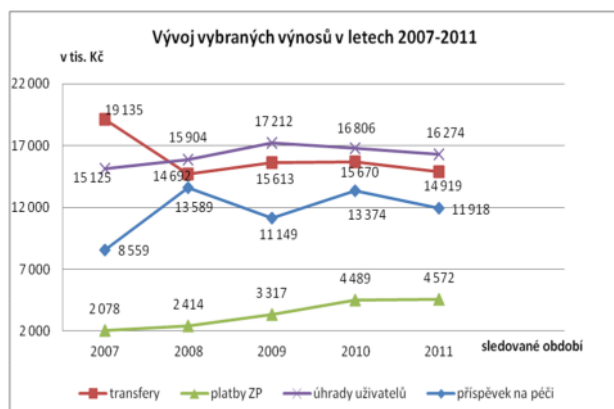
Hlavní **výnosy** organizace představovaly dotace (později transfery) na sociální služby poskytované z MPSV, příjmy od uživatelů za stravné a ubytování, příspěvky na péči a příjmy od zdravotních pojišťoven. V roce 2007 došlo ke změně poskytovatele dotací na provoz organizace. Hlavním poskytovatelem dotací bylo MPSV, prostřednictvím kraje, dále pak ÚP, zřizovatel a ÚSC. V roce 2007 kdy došlo k velkým změnám týkajících se financování služeb, díky časové nesrovnalosti v zákoně, byly organizaci poskytnuty dotace bez ohledu na poskytovaný příspěvek na péči. V tomto roce organizace vykázala vysoký příjem u položky dotace (42,00%) a úhrady uživatelů vč. příspěvku na péči (57,00%). V roce 2008 došlo ze strany poskytovatele dotací ke snížení výše poskytovaných dotací o 23,20%, ke zvýšení úhrad od uživatelů (platba za ubytování, stravu) 5%, dále pak zvýšení příjmu z příspěvku na péči (59,00%), což vykompenzovalo chybějící finance na provoz organizace v daném roce. V roce 2009 bylo opětovně tempo růstu poskytnutých transferů minimální 6,00%, úhrady od uživatelů byly vyšší o 8,00% a snížení příjmů z příspěvku na péči (19%). V roce 2010 bylo tempo růstu týkající se položky dotace 0,30% a výběr přímých finančních prostředků od uživatelů se snížil o 2,50%, výše příjmů z příspěvku na péči vzrostla o 20,00%. Rok 2011 byl pro organizaci zlomový, dotace poskytovaná z kapitoly MPSV, nedostačovala na provoz z důvodu minimálního zvýšení meziročního růstu ve výši 5,00%, ale došlo ke snížení výběrů finančních prostředků od uživatelů (3,00%) i příspěvku na péči (10,00%). Organizace musela požádat zřizovatele o poskytnutí příspěvku na provoz. Dále pak oslovila okolní ÚSC s žádostí o dotaci na péči o klienty, kteří byli obyvatelé oslovených ÚSC.

Ve sledovaných obdobích se organizaci dařilo zvyšovat **příjmy od zdravotních pojišťoven**. Byl zaznamenán každoroční nárůst výše poskytnutých financí z veřejného zdravotního pojištění. V roce 2008 byl nárůst ve výši 16,20%, v roce 2009 byl nárůst 37,00%, v roce 2010 představoval meziroční růst 35,00% a v roce 2011 nejnižší růst 2,00%. Z grafu č. 4.2 je patrné, že úhrady od uživatelů měly nejvyšší nárůst v letech 2008 a v letech 2010, mírný pokles byl zaznamenán v letech 2009 a 2011. Transfery, které byly organizaci poskytnuty na provoz, měly klesající křivku po celé sledované období. Výnosy týkající se příjmu z veřejného zdravotního pojištění měly rostoucí křivku. V grafu č. 4.2 vidíme křivku vývoje výnosů.

Graf č. 4.3 znázorňuje růst vybraných nákladů organizace za období 2007-2011. Nejvyšší položkou byly mzdové náklady, které rostly po celé sledované období pozvolným tempem. V roce 2008 představovalo meziroční zvýšení **nákladů na mzdy** 10,00%, což mělo za následek také zvýšení zákonného pojištění. Zvýšení bylo zaznamenáno i v dalších letech a to v roce 2009 (5,00%), v roce 2010 (10,00%) a v roce 2011 (0,50%). Zákonné pojištění

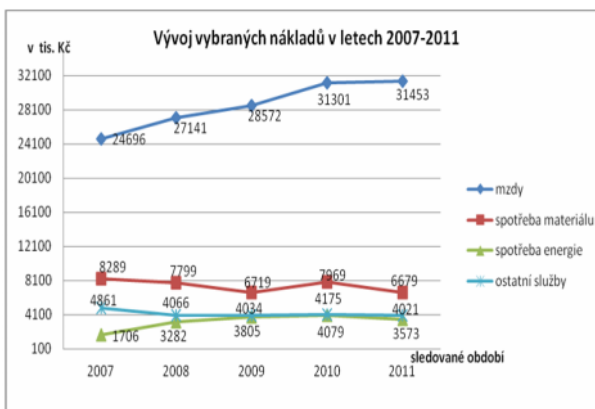
ve sledovaných obdobích stoupalo v poměru se zvyšováním nákladů na mzdy a je v grafu č.4.3 uvedeno v součtu se mzdovými náklady. **Spotřeba materiálu** týkající se nákupu potravin, zdravotnických potřeb, čistících prostředků, v roce 2007 zahrnovala mj. také náklady na vytápění. Jelikož došlo ke změně účtování energie v dalších letech, tyto náklady se pro další období projeví v položce spotřeba energie. I když došlo ke změně účtování spotřeby energie na vytápění, zvýšení cen (potravin, čistících prostředků, zdravotnické materiálu apod.) zásadním způsobem ovlivnilo výši položky ve všech obdobích. Snížení na této položce bylo zaznamenáno v letech 2008 (6,00%), 2009 (14,00%) a 2011 (16,00%). V roce 2010 došlo k navýšení této položky oproti minulému období (19,00%). V návaznosti na změnu poskytovatele vytápění byl zaznamenán nárůst nákladů na **spotřebu energie**, a to v roce 2008 (93,00%). V letech 2009 (16,00%), 2010 (7,00%) rostly náklady na spotřebu energie v průměru o míru zvýšení cen energií vyhlášené dodavatelem. V roce 2011 došlo k snížení nákladů na spotřebu energie v procentuálním vyjádření k předcházejícímu období ve výši 13,00%. Položka **ostatní služby** měla klesající tendenci v letech 2008, 2009 a 2011. Pokles byl dán snahou snížit co nejvíce náklady na telefonní hovory, právní služby, školení, které bylo hrazeno z darů apod. Z grafu je zřejmé, že růst nákladů na provoz organizace, měl až do roku 2010 konstantní tendenci a nedocházelo k podstatným výkyvům v jejich výši, což organizace ovlivnila způsobem hospodaření. Mzdové náklady a náklady na sociální pojištění stoupaly, což organizace nemohla v žádném případě ovlivnit.

Graf č. 4.2 Výnosy v tis. Kč



[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty za rok 2007-2011; vlastní zpracování]

Graf č. 4.3 Náklady v tis. Kč



Mnohem zajímavější, s větší vypovídající schopností, je analýza nákladů a výnosů v přepočtu na 1 klienta domova k předchozímu období. Z grafu č. 4.4 a č. 4.5 je patrné, že výnosy a náklady působí vyrovnaně, ale je zda zřejmá změna poměrů výnosů organizace, na jednoho klienta za sledované období. Náklady stoupaly rovnoměrně po celé sledované

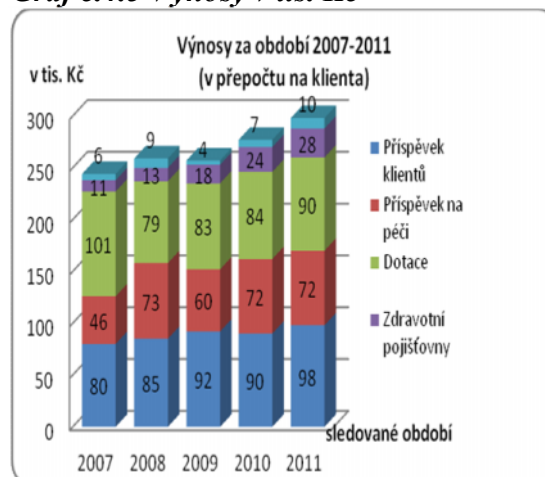
období. V roce 2007 byla skladba výnosů v poměru dotace (41,00%), dalšími příspěvky klientů na stravování a ubytování (32,00%), příspěvek na péči (19,00%), což znamenalo, že klienti se na financování provozu organizace podíleli v součtu 126,00 tis. Kč (51,00%). V dalších letech, tj. 2008 - 2011, byla skladba položek výnosů stejná, ale došlo ke změně poměru jednotlivých položek. MPSV se na provozu příspěvkové organizace podílelo průměrně 30,50%, klienti v součtu plateb za ubytování, stravování (33,25%) a příspěvku na péči (25,25%), v průměrném celkovém procentuálním vyjádření 58,50%. Grafické znázornění skladby jednotlivých poskytovatelů dotací za období 2007 – 2022 v příloze č. 6. Výběr prostředků z veřejného zdravotního pojištění byl v letech 2007 a 2008 na stejné úrovni, v dalších letech 2009 a 2010 docházelo k jeho nárůstu v průměru o 2,00% ročně, v roce 2011 byla jeho výše stejná jako v roce předcházejícím, Výše ostatních výnosů se ve sledovaných letech zásadním způsobem nezměnila a jejich výše se pohybovala v průměru okolo 3,40%.

Z výsledků obou analýz je zřejmé, že organizace hospodařila účelně, efektivně a hospodárně. Náklady organizace jsou plně kryty výnosy a za sledované období nedošlo k nutnosti zapojit do financování peněžní fondy organizace.

Graf č.4.1 Náklady v tis. Kč



Graf č.4.5 Výnosy v tis. Kč



[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty za rok 2007-2011; vlastní zpracování]

Příspěvková organizace není zřizována za účelem vykazování zlepšeného hospodářského výsledku, ale za účelem poskytování kvalitních služeb uživatelům a to účelně, efektivně a hospodárně. Velký důraz je také kladen na kvalitu poskytovaných služeb a individuální přístup k jednotlivým klientům. Pro udržení nastavené standartu v poskytování služeb je nutné, aby organizace měla zajištěn dostatečný objem finančních prostředků na financování své činnosti. V současné ekonomicky nestabilní době, dochází

k plánovanému snižování objemu poskytovaných transferů na provoz příspěvkových organizací a pro rok 2012 a další roky, MPSV plánuje snížení objemu poskytovaných finančních prostředků těmto organizacím. Z analýzy vývoje hospodaření příspěvkové organizace je zřejmé, že objem finančních prostředků nutných na financování činnosti organizace má klesající tendenci. Organizace bude nucena hledat nové zdroje finančních prostředků na dofinancování činnosti organizace, aby nedošlo k omezení kvality poskytovaných služeb. Zde se automaticky nabízí možnosti využití doplňkové činnosti a rozšíření možnosti praní prádla pro seniory, kteří nejsou klienty domova, popř. zajištění obědů, pro veřejnost. Toto řešení by bylo krátkodobé a do budoucna, by mohlo přinést zvýšené náklady na údržbu prádelny, kuchyňského zařízení a zvýšení mzdových prostředků pro personál.

Jedním ze zdrojů finančních prostředků pro příspěvkovou organizaci by mohl být příspěvek na péči, který je přiznán klientům, podle stupně závislosti. Na základě tohoto by došlo ke změně skladby klientů a přednostně by byli přijímáni klienti, kterým je přiznán příspěvek na péči ve IV. stupni závislosti tj. v současné době 12.000,- Kč měsíčně. Jelikož by se jednalo o klienty, kteří by byli plně imobilní, bylo by nutné přijat další pracovníky a tím by docházelo k navýšení mzdových nákladů. Variantou, která by mohla řešit předpokládané zvýšení mzdových nákladů, by bylo pokračování v nastavené spolupráci s humanitárním centrem Adra a zajištění působení dobrovolníků v organizaci. Byla by zde také možnost nabídnutí absolvování odborných stáží absolventům vyšších a středních škol, zaměřených na sociální problematiku. V rámci těchto stáží, absolventi vykonávají činnosti týkající se jejich odborného zaměření bez nároku na mzdu, mj. ošetrovatelské práce. V souvislosti s nutností běžné údržby zeleně, by bylo možné oslovit blízké učňovské středisko a zajistit údržbu formou odborné praxe učňů.

Příspěvková organizace by měla hledat úsporu také přímo ve svém hospodaření a to hlavně ve variabilních nákladových položkách, jako je spotřeba energie, spotřeba materiálu a zároveň by bylo ekonomicky účelné provést audit smluv, uzavřených na poskytování úklidových a ostatních služeb. V současné době probíhá zajištění úklidových služeb formou uzavřených smluv s dodavatelskou firmou. V případě přijetí zaměstnanců na hlavní pracovní poměr, by organizace mohla uspořit náklady, které vynakládá na zajištění úklidových prací subdodavatelským způsobem. Tato úspora by mohla činit cca 50,00% vynakládaných provozních prostředků, tj. 1 100,00 tis. Kč ročně.

Příspěvková organizace nemůže ovlivnit výběr dodavatele elektrické energie a energie na vytápění objektu. Co, by ale mohla ovlivnit, je výše spotřeby energie na vytápění a to

zásadním způsobem. Stav některých objektů je nevyhovující, objekty nejsou zatepleny, nedošlo ke kompletní výměně všech oken a dochází tímto k velkým tepelným únikům. Toto by mohla vyřešit efektivním způsobem rekonstrukce objektů, a to v součinnosti prostředků získaných z fondů ESF a poskytnutí mimořádné investiční dotace od zřizovatele na investiční záměr.

5 Závěr

Bakalářská práce byla zadána na téma finanční hospodaření příspěvkové organizace poskytující sociální služby z pohledu teorie i z pohledu praktického zhodnocení hospodaření vybrané příspěvkové organizace. Příspěvkovou organizací ve které byla analýza provedena byl Domov Březiny p.o., se sídlem v Petřvaldě. Zřizovatelem příspěvkové organizace je Moravskoslezský kraj. Cílem práce bylo zhodnotit hospodaření DB a na základě zjištěných skutečností navrhnout řešení týkající se způsobů získávání dalších zdrojů financování organizace a snížení závislosti na výnosech z veřejných rozpočtů.

Bakalářská práce je rozdělena na část teoretickou a část praktickou. Teoretická část popisuje kdo a za jakých podmínek se může věnovat poskytování sociálních služeb, jaké jsou povinnosti poskytovatele. Okrajově jsou zmíněny organizace zřízené organizačními složkami státu, legislativa týkající se těchto organizací. S ohledem na zaměření práce je podstatná teoretická část věnována organizacím zřízeným ÚSC zabývajícím se poskytováním sociálních služeb, jejich vznikem, legislativním rámcem upravujícím jejich činnost a hospodaření. Vymezuje oblast vztahů se zřizovatelem, nakládání s majetkem zřizovatele, oblast hlavních a doplňkových činností příspěvkových organizací, zdroje financování a zásady finančního nakládání s prostředky peněžních fondů.

Praktická část práce je zaměřena na hospodaření příspěvkové organizace Domov Březiny, poskytující pobytové služby seniorům. V první části je uvedeno hlavní poslání organizace, je vymezen okruh její doplňkové činnosti, právní postavení organizace, její statutární orgán, nakládání s peněžními prostředky a majetkem zřizovatele. Analýza hospodaření této organizace je provedena za období pěti let (účetní období 2007 - 2011) a je zaměřená na skladbu výnosů a nákladů, výsledek hospodaření a jeho rozdělení do fondů organizace.

Pro závěrečnou analýzu byla uplatněna analýza vývojových trendů, kdy došlo k vyčíslení absolutní změny jednotlivých položek v procentním vyjádření k předchozímu období. Pro první část závěrečné analýzy byly použity údaje získané z ekonomických výkazů organizace. Náklady a výnosy byly hodnoceny souhrnně, za celou organizaci, bez rozlišení počtu klientů. Zcela jiný pohled na hospodaření organizace přinesla analýza výnosů a nákladů v přepočtu na klienta domova. Z této analýzy vyplynulo jakým způsobem a jakým procentním podílem se na financování domova podílejí samotní klienti. Při analýze bylo zjištěno,

že vlivem duplicitního vyplacení dotace na provoz a příspěvku na péči v roce 2007 došlo ke zkreslení údajů o hospodaření domova a k ovlivnění celkové výše výnosů a hospodářského výsledku za dané období. V dalších obdobích organizace již hospodařila s vyrovnaným rozpočtem, ale v reakci na snižování výše dotací z kapitoly MPSV, došlo ke zvýšení podílů klientů na úhradách poskytovaných služeb. Toto se odrazilo ve změně skladby výnosů. Do financování se organizace snažila zapojit také prostředky z veřejného zdravotního pojištění a výše těchto prostředků měla stoupající tendenci. V období 2011 musela organizace zapojit do financování nejen příspěvky z kapitoly MPSV, ale také zřizovatele, okolních ÚSC a ÚP. Po celé sledované období organizace převáděla odpisy v plné výši do svého investičního fondu a formou investici a oprav čerpala prostředky tohoto fondu. V roce 2011 došlo ke snížení odvodů do tohoto fondu a část byla převedena zřizovateli, které je formou účelové dotace převedl organizaci. Fond FKSP byl využíván na běžné účely, byly z něj poskytovány příplatky na stravování zaměstnanců, příspěvky na penzijní připojištění zaměstnanců. Z fondu odměn nebylo zásadním způsobem čerpáno. Analýza odhalila, že financování příspěvkových organizací z veřejných rozpočtů není vyrovnané, což dokazují výkyvy dotací poskytnutých z veřejných rozpočtů tj. ze státního rozpočtu, od zřizovatele.

Do budoucna by se měla stát prioritou stabilizace financování příspěvkových organizací poskytujících sociální služby. Je velmi těžké poskytovat kvalitní služby v závislosti na nejistotě, zda bude dostatek finančních prostředků, nutných k zajištění provozu těchto organizací. Rovněž je nutné stanovit strategické cíle v oblasti poskytování služeb a zaměřit se na další rozvoj těchto organizací, stanovovat rok od roku vyšší cíle v závislosti na náročnosti budoucích klientů. V současné době, kdy není měřítkem kvalita, ale kvantita, se Domov Březiny vymyká nastavenému trendu. Celý kolektiv zaměstnanců, spolu s ředitelem domova a ekonomickým zázemím má zájem na naprosté spokojenosti klientů a ta je pro ně výzvou. I když jsou na zaměstnance kladeny velké nároky a někdy musí organizaci věnovat i část svého volného času, neodrazuje se to na kvalitě jejich práce a nasazení s jakým každý den přicházejí do svého zaměstnání plnit své poslání.

Seznam literatury

BAREŠ, P. *Priměřenost sociálních služeb aktuálním potřebám*. Praha: VÚPSV. 2006. ISBN 8087007247, citováno dle: HYÁNEK, V., PROUZOVÁ, Z., ŠKARABELOVÁ, S. a kol. *Neziskové organizace ve veřejných službách*, 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita. 2007. 130 S. ISBN 978-80-210-4423-4.

HYÁNEK, Vladimír, PROUZOVÁ, Zuzana a Simona ŠKARABELOVÁ a kol.. *Neziskové organizace ve veřejných službách*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita. 2007. 130 s. ISBN 978-80-210-4423-4.

KOZLOVÁ Lucie. *Sociální služby*. 1. vyd. Praha: TRITON s.r.o.. 2005. 71 s. ISBN 80-7254-662-7.

MORÁVEK, Zdeněk, Alena MOCKOVČIAKOVÁ a Danuše PROKŮPKOVÁ. *Příspěvkové organizace* 2011. 5. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s. 2011. 344 s. ISBN 978-80-7357-626-4.

PRŮŠA, Ladislav. *Ekonomie sociálních služeb*. 2. dopl. vyd. Praha: ASPI, a. s., 2007. 180 s. ISBN 978-80-7357-255-6.

REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

ŠKARABELOVÁ, Simona a kolektiv. *Když se řekne nezisková organizace*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita 2002. 79 s. ISBN 80-210-3031-3.

Legislativa

Zákon č. 96 ze dne 4. února 2004 o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o nelékařských zdravotnických povoláních). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2004, částka 30, s. 1452-1479. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2004/sb030-04.pdf>. ISSN 1211-1244.

Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka

65, s. 3104-3128. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb065-00.pdf>. ISSN 1211-1244.

Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky 2000*, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2000/sb073-00.pdf>. ISSN 1211-1244.

Vyhláška č. 505 ze dne 15. listopadu 2006, kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách. In: *Sbírka zákonů České republiky. 2006*, částka 164, s. 7021-7050, Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2006/sb164-06.pdf>. ISSN 1211-1244.

Elektronické zdroje

BÝMA, MIROSLAV. Moderní obec. ihned.: Postup při zřizování příspěvkové organizace. In: *Ihned.cz: On-line zprávy hospodářských novin* [online]. 5.6.2008, roč. 2008, č. 12, s.1 [cit. 14.2.2012]. Dostupné z: http://ihned.cz/c4-10001095-25223740-000000_detail-postup-pri-zrizovani.

Demografický vývoj. In: *Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR* [online]. MPSV 23.6.2005. [cit. 3.3.2012]. Dostupné z: <http://www.mpsv.cz/files/clanky/2237/srovnani-demografie.pdf>.

MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ, *MPSV: Sociální služby* [online]. MPSV [1.2.2012]. Dostupné z: <http://www.mpsv.cz/cs/9>.

MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ, *MPSV: Registr poskytovatelů sociálních služeb* [online]. MPSV [1.2.2012]. Dostupné z: <http://iregistr.mpsv.cz/>.

MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ. *MPSV Metodika Ministerstva práce a sociálních věcí ČR pro poskytování dotací ze státního rozpočtu poskytovatelům sociálních služeb v oblasti podpory poskytování sociálních služeb ze dne 29.12.2010* [online]. MPSV [29.12.2010]. Dostupné z: http://www.mpsv.cz/files/clanky/9373/Metodika_291210.pdf.

SIXTOVÁ Dominika, Michaela HÁJKOVÁ, Analýza MPSV odkrývá budoucí možnosti investic v sociálních službách, In: *www.epravo.cz* [online]. 1.9.2011 [cit. 16.3.2012] Dostupné z: <http://www.epravo.cz/top/clanky/analiza-mpsv-odkryva-budouci-moznosti-investic-v-socialnich-sluzbach-76777.html>.

Sociální dávky: příspěvek na péči. In. *Finance.cz* [online]. [cit. 19.3.2012]. Dostupné z: <http://www.finance.cz/ duchody-a-davky/socialni-davky/socialni-pece/prispevek-na-peci/>.

Současná právní úprava příspěvkových organizací územních samosprávných celků, příspěvkových organizací, státních fondů a organizačních složek státu. In: *www.ucetnikavarna.cz* [online]. duben 2003 [cit. 12.3.2012] Dostupné z: <http://www.ucetnikavarna.cz/archiv/dokument/doc-d8074v10727-soucasna-pravni-uprava-prispevkovych-organizaci/>.

Zpráva o stavu neziskového sektoru v České republice v roce 2010. In: *www.neziskovky.cz* [online]. duben 2011 [cit. 2012-02-07]. Dostupné z : http://www.neziskovky.cz/data/Zprava_o_stavu_NS_2010txt11805.pdf.

Seznam zkratk

apod.	a podobně
DB	Domov Březiny, p.o.
ČR	Česká republika
DDHM	drobný dlouhodobý hmotný majetek
DDNM	drobný dlouhodobý nehmotný majetek
DHM	dlouhodobý hmotný majetek
DNM	dlouhodobý nehmotný majetek
DPFO	daň z příjmu fyzických osob
EU	Evropská unie
ESF	Evropské strukturální fondy
FKSP	fond kulturních a sociálních potřeb
HV	hospodářský výsledek
k.ú.	katastrální území
MF	Ministerstvo financí
MPSV	Ministerstvo práce a sociální věci
MSK	Moravskoslezský kraj
např.	například
PHM	pohonné hmoty
PO	příspěvková organizace
popř.	popřípadě
Sb.	Sbírka
tj.	to je
TV	televizní přijímač
TZ	technické zhodnocení
ÚP	Úřad práce
ÚSC	územní správní celek
vč.	včetně

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních přestavení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská- Technická univerzita Ostrava (dale VŠB-TUO) má právo nevýdělečné, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO);
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona);
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 11. května 2012

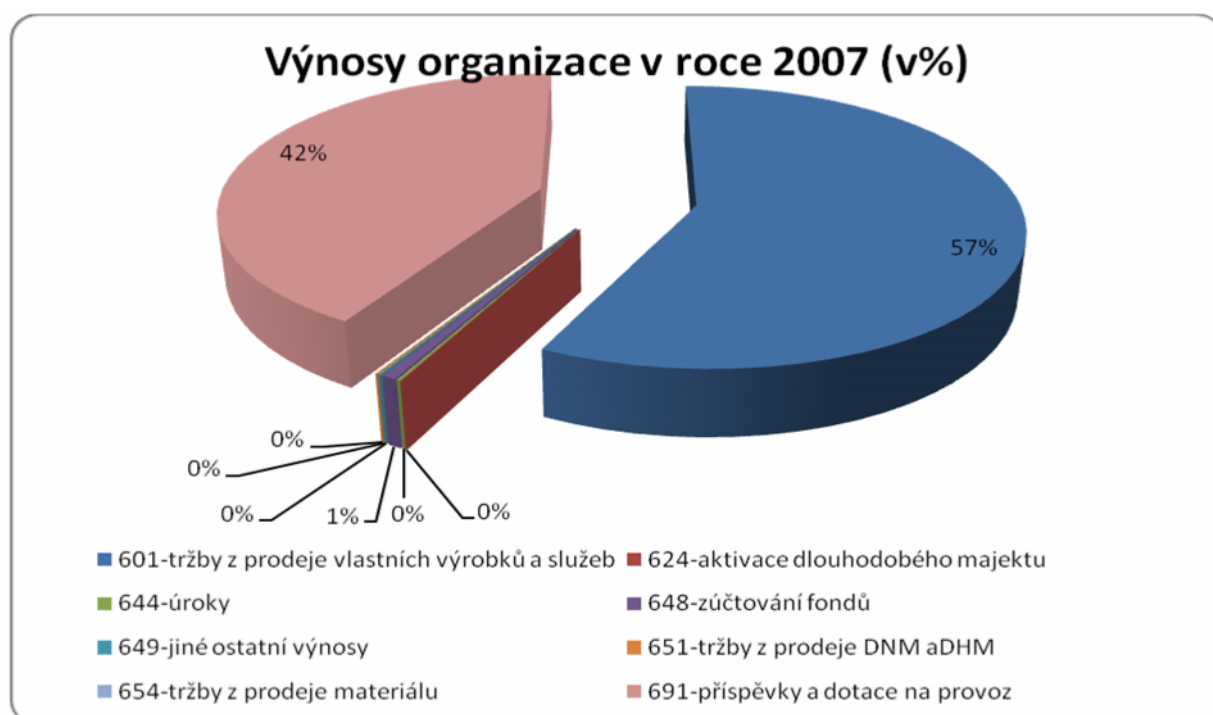
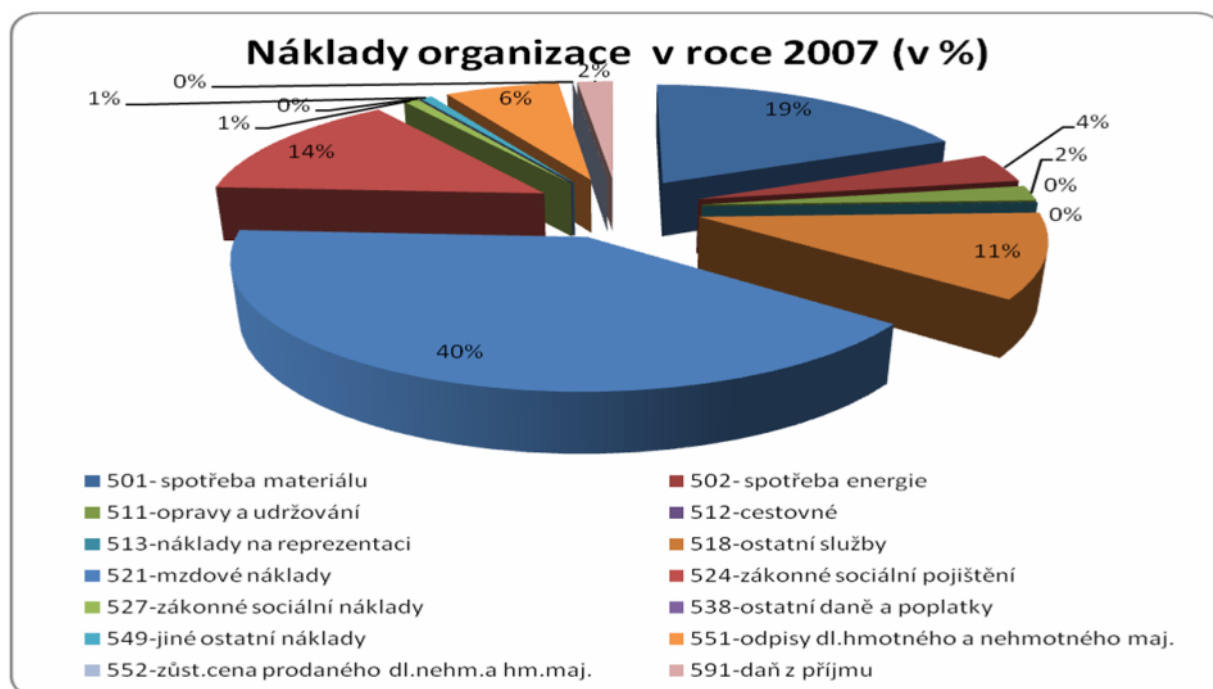
.....

Kamila Janošová

Seznam příloh :

Příloha č. 1	Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2007 (v %)
Příloha č. 2	Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2008 (v %)
Příloha č. 3	Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2009 (v%)
Příloha č. 4	Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2010 (v%)
Příloha č. 5	Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2011 (v%)
Příloha č. 6	Poskytovatelé dotací za období 2007-2011 (v tis. Kč)

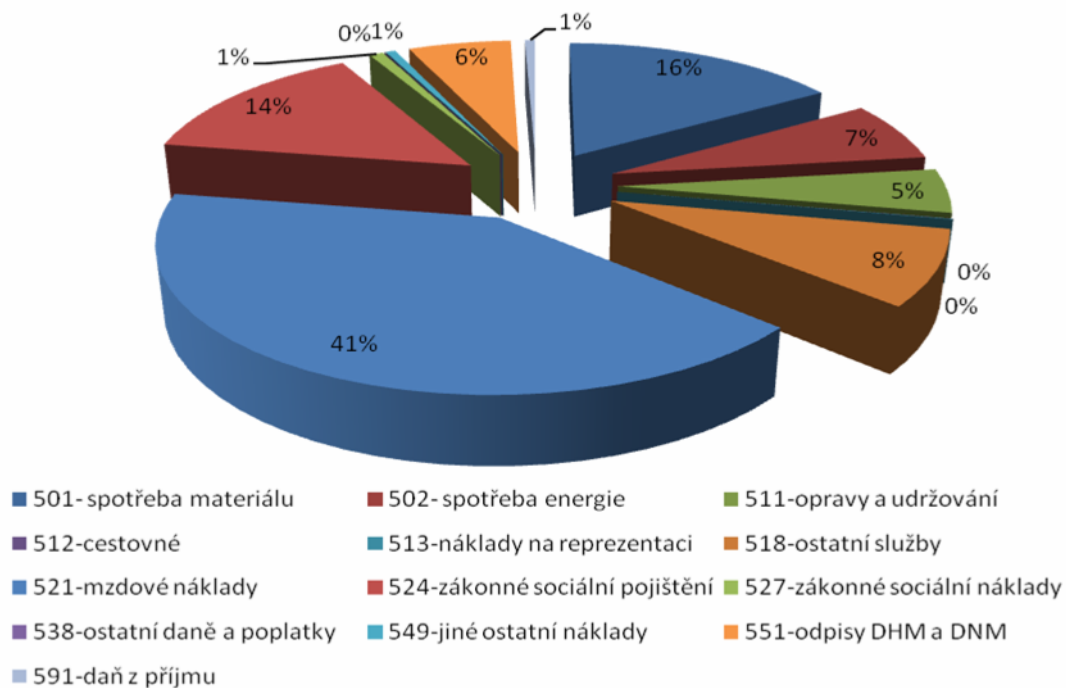
Příloha č. 1 Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2007 (v %)



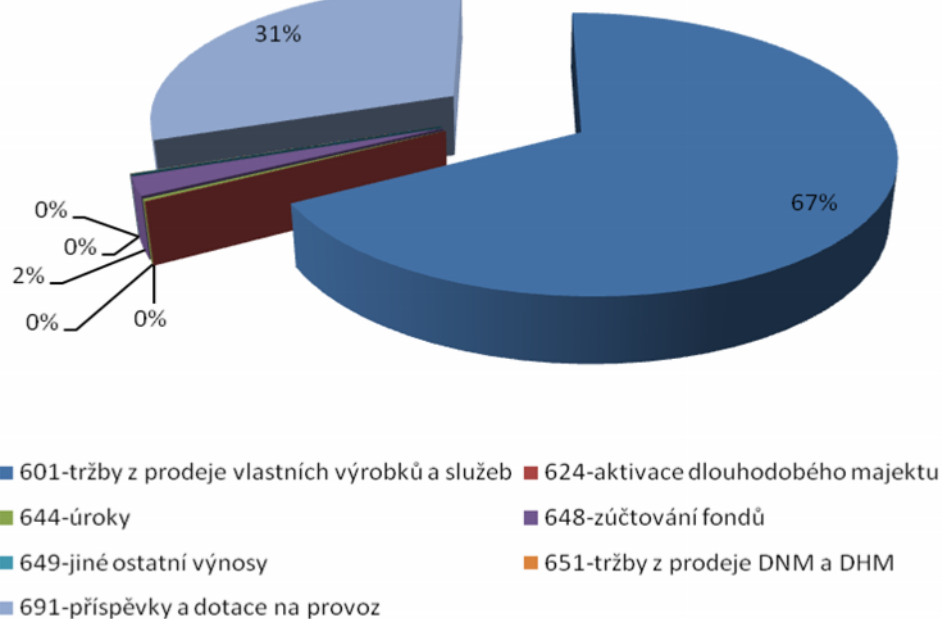
[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty za rok 2007; vlastní zpracování]

Příloha č. 2 Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2008 (v %)

Náklady organizace v roce 2008 (v %)

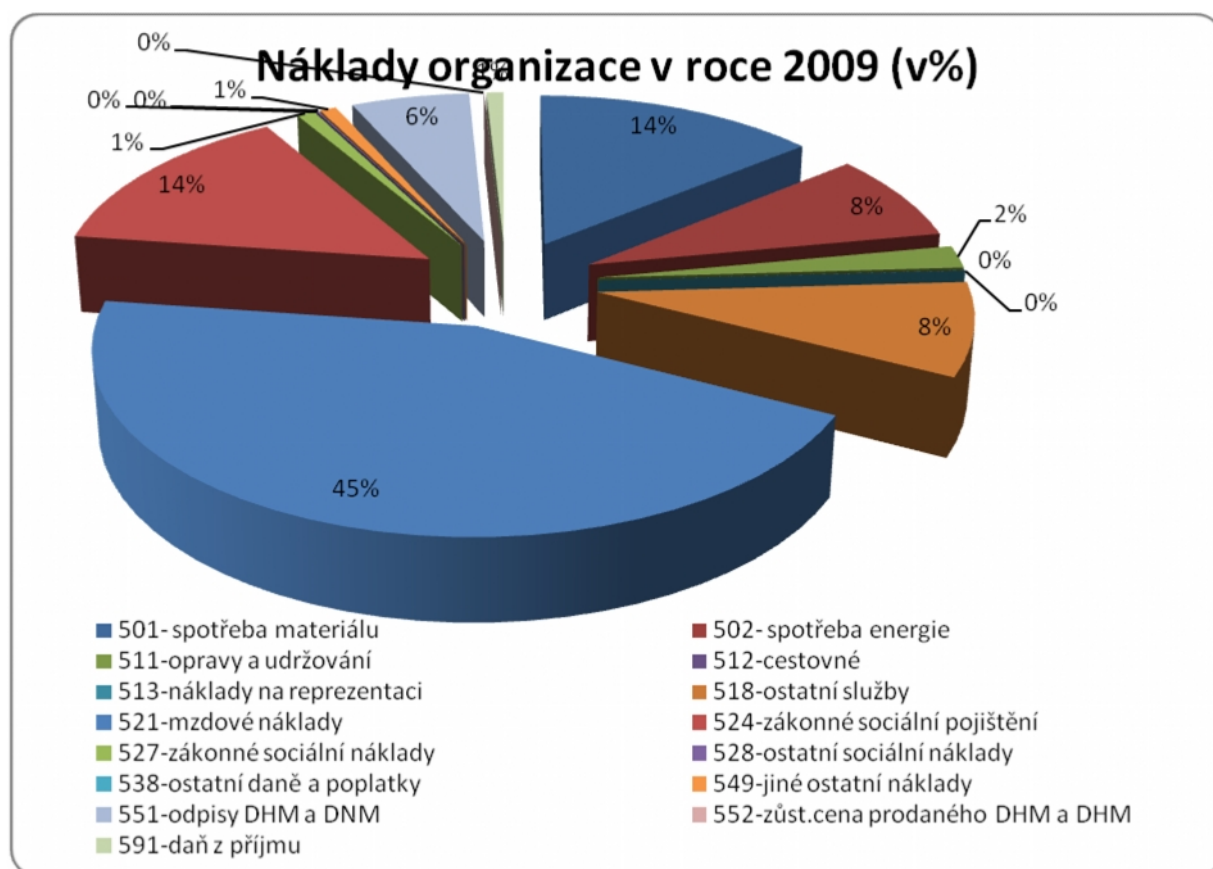


Výnosy organizace v roce 2008 (v %)



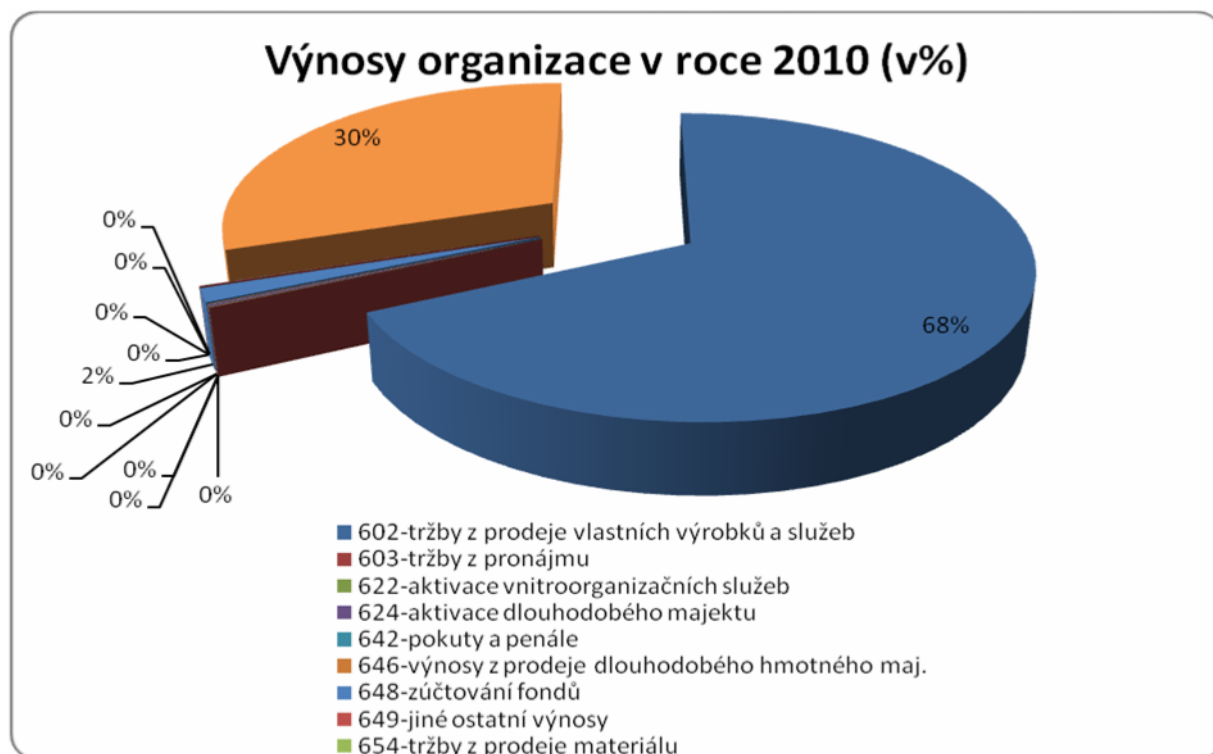
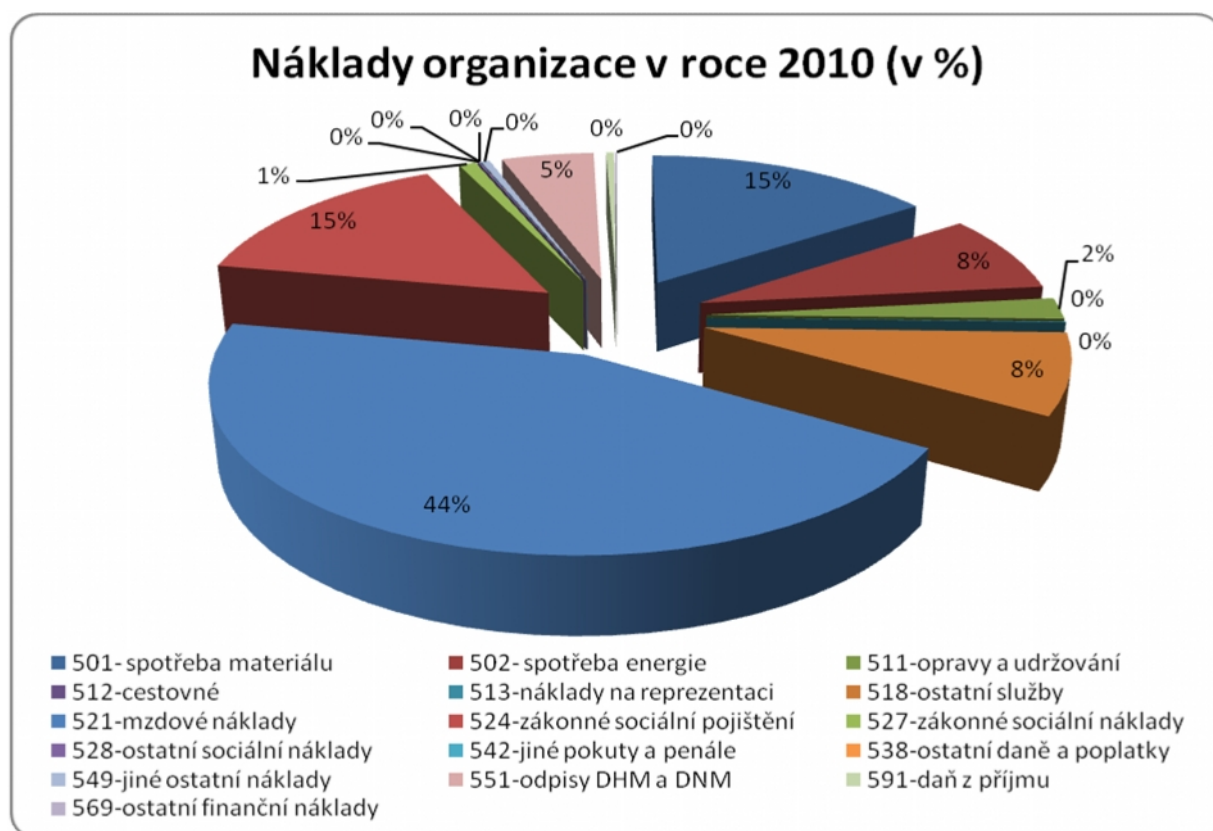
[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty za rok 2008; vlastní zpracování]

Příloha č. 3 Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2009 (v%)



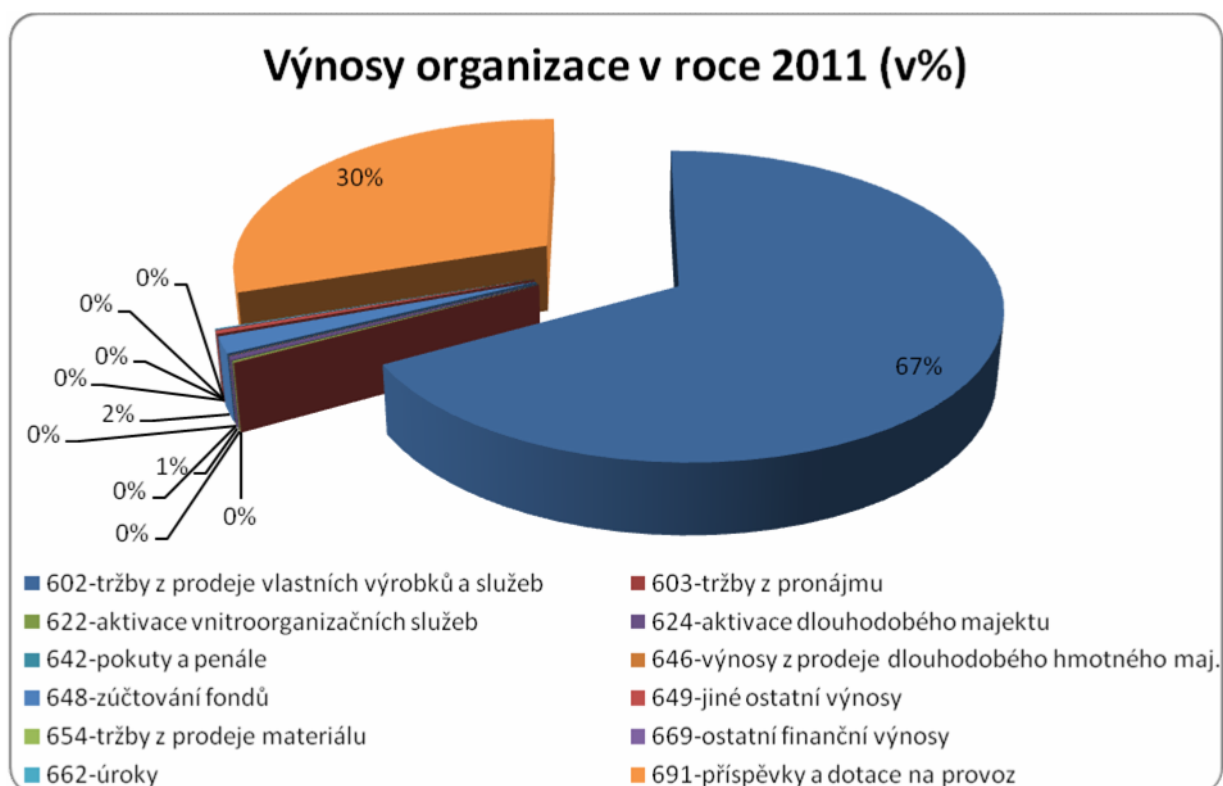
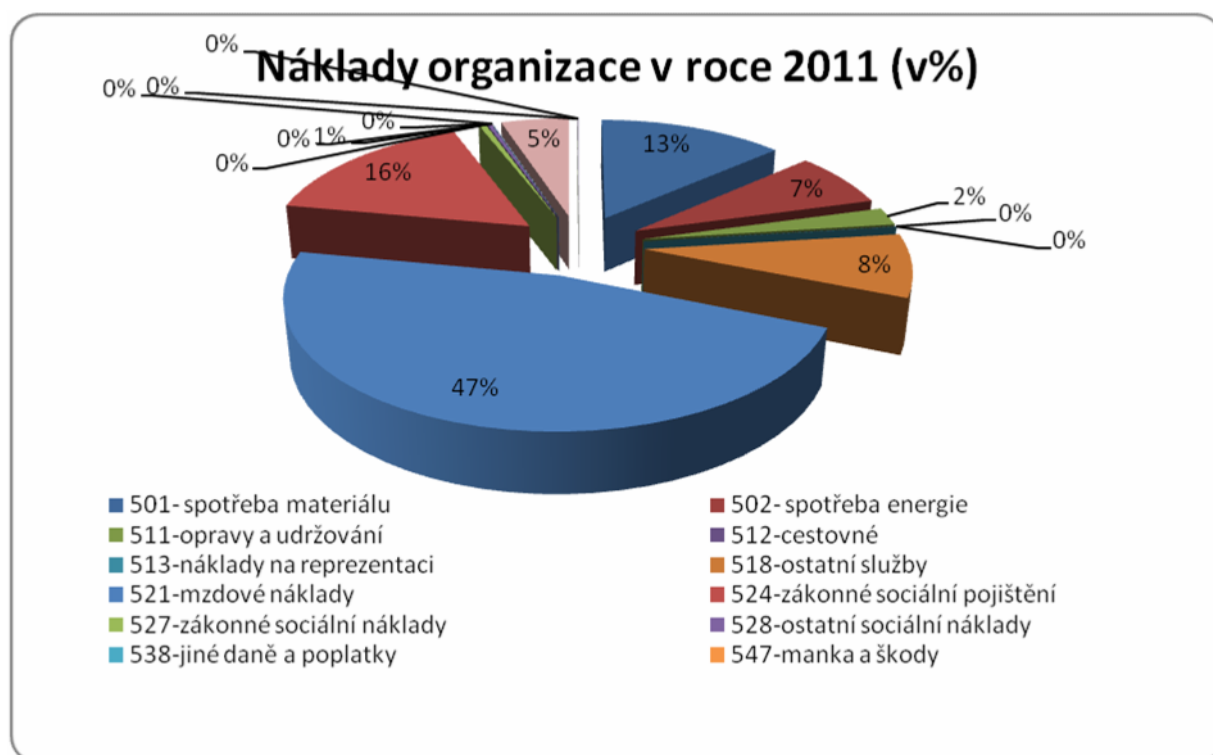
[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty za rok 2009; vlastní zpracování]

Příloha č. 4 Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2010 (v%)



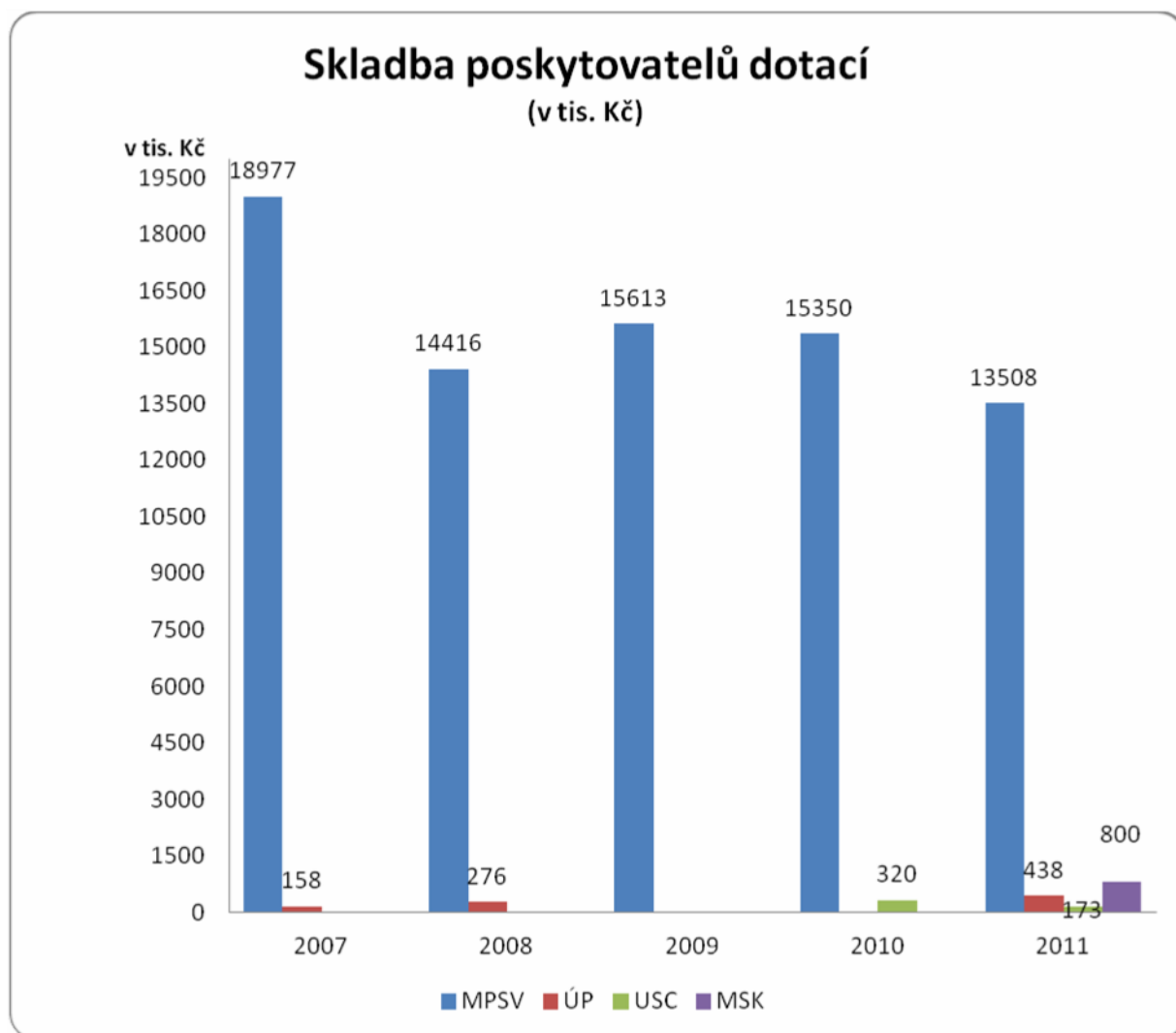
[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty za rok 2010; vlastní zpracování]

Příloha č. 5 Grafické znázornění nákladů a výnosů za období 2011 (v%)



[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty za rok 2011; vlastní zpracování]

Příloha č. 6 Poskytovatelé dotací za období 2007-2011 (v tis. Kč)



[Zdroj: Výkaz zisku a ztráty za rok 2007-2011; vlastní zpracování]